

Meerjarenbeleidsplan 2015-2018 van de Koninklijke Nederlandse Schaakbond November 2014

14/AZaz/1230/MvdW/pv

1 Inleiding

De afgelopen beleidsperiodes heeft de nadruk gelegen op ledenontwikkeling en ledenbehoud. Wij zijn er met z'n allen in geslaagd te groeien op het gebied van schoolschaak en internetschaak. Nu moeten we nog de daling in het aantal verenigingsleden stoppen.

Daarvoor hebben we vitale verenigingen nodig. Verenigingen met voldoende actief en kundig kader die erin slagen veel activiteiten voor hun leden te organiseren en daarmee bestaande en nieuwe leden binden. Op diverse plekken in Nederland bestaan dergelijke verenigingen en we zien dat deze verenigingen floreren. Dat betekent dat er in deze tijd, waarin verenigingen het in het algemeen moeilijk hebben, ruimte is voor schaakclubs.

We zien al enige tijd dat de daling in het aantal verenigingsleden niet meer zo snel gaat als circa tien jaar geleden, maar dat nog steeds wel sprake is van een daling. In de komende beleidsperiode zal de focus liggen op het versterken van verenigingen, want de verenigingen vormen de basis van de georganiseerde schaaksport in Nederland.

Daarnaast moeten we aandacht besteden aan schoolschaak en internetschaak. Schoolschaak is een belangrijke bron van nieuwe generaties schakers die hun weg naar de vereniging moeten vinden. Internetschaak is belangrijk om mensen te behouden voor het schaken. Nu al worden meer partijen online gespeeld dan fysiek. Die ontwikkeling zal doorgaan en ook daarvoor moet de georganiseerde schaaksport faciliteiten bieden.

Om stappen vooruit te maken is intensivering van de kadervorming nodig. Daarnaast brengt de groei in de individuele lidmaatschappen de noodzaak om de IT-systemen verder te moderniseren zodat scholen en toernooiorganisatoren, en uiteindelijk ook individuele leden beter bediend kunnen worden.

Hoewel de focus op breedteschaak ligt, is het ook van belang om 'helden' op te leiden en te ondersteunen. De afgelopen periode is vooral op het gebied van talentontwikkeling het budget sterk gedaald, doordat de subsidie vanuit VWS en NOC*NSF volledig is afgebouwd. Ook de financiering van Topschaak is op langere termijn onzeker. Desalniettemin zijn we er tot nu toe in geslaagd om onze positie op de wereldranglijst te versterken. Wij hopen dat deze goede trend zich voortzet, ondanks de dalende budgetten.

In de komende beleidsperiode moeten ook keuzes gemaakt worden. Zo gaan steeds meer stemmen op om nogmaals serieus te kijken naar de organisatiestructuur van de KNSB. Een andere vraagstuk is hoe wij het schaken op langere termijn kunnen financieren als het aantal verenigingsleden blijft dalen. Dat zal keuzes vragen. Keuzes die tot doel hebben het schaken in Nederland op een kwantitatief en kwalitatief zo hoog mogelijk niveau te houden.

Toekomstvisie

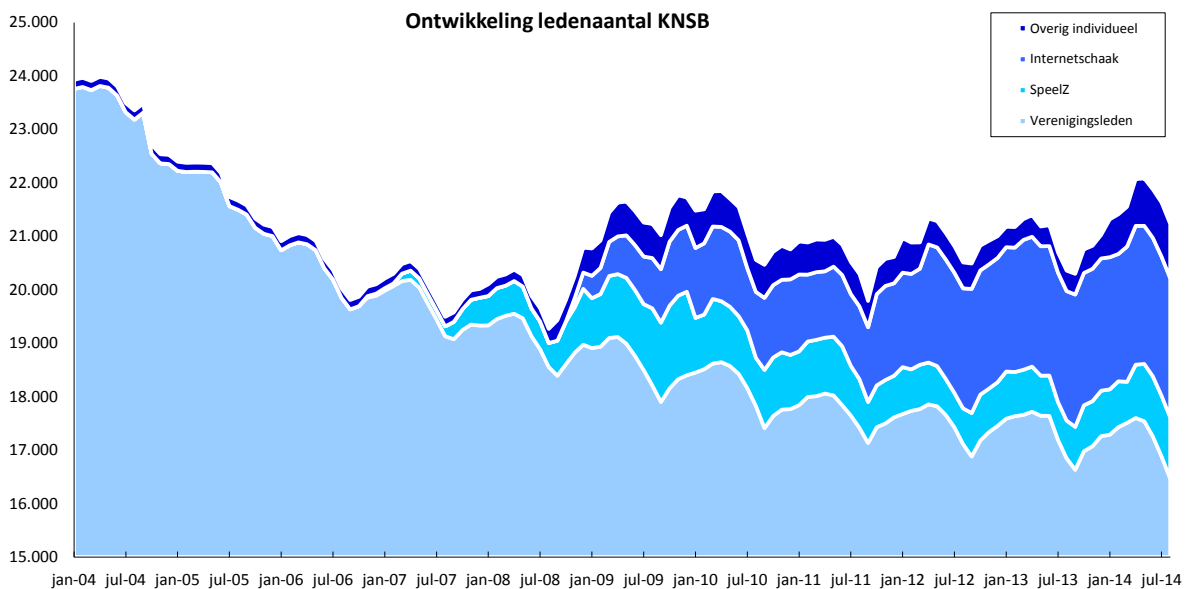
De afgelopen tijd is in een aantal regio's ook gediscussieerd over de toekomstvisie. Dit is de rode draad in de verslagen daarvan:

- Het is belangrijk om jeugd beter vast te houden als ze naar de middelbare school gaan.
- De groep tussen 35 en 50 jaar verdient aandacht.
- Andere lidmaatschapsvormen zijn gewenst.
- Het aanbod moet groter worden, ook qua toernooi- en competitievormen.
- Belang van internet neemt toe en kan prima naast verenigingsschaak bestaan.
- Zoveel mogelijk kinderen moeten leren schaken.
- Goed en voldoende kader is essentieel.
- Schooltoernooien worden in de toekomst nog belangrijker.
- Organisatiestructuur moet geoptimaliseerd worden.

Deze onderwerpen komen in meer of mindere mate terug in het plan.

2 Breedteschaak

Al vele jaren zijn ledengroei en ledenbehoud het speerpunt van het KNSB-beleid. Het aantal leden is de afgelopen jaren beleidsperiode ongeveer gelijk gebleven. Het aantal verenigingsleden daalt nog steeds met circa 1,5% per jaar. Deze daling wordt gecompenseerd door groei in het aantal schoolschaakleden en internetschaakleden.



De komende beleidsperiode zullen verenigingschaak, schoolschaak en internetschaak de belangrijkste aandachtsgebieden blijven op het gebied van breedteschaak. De bijna 500 schaakverenigingen die Nederland rijk is vormen de basis van de georganiseerde schaaksport. Het ondersteunen van deze verenigingen, het organiseren van een competitie voor deze verenigingen en het opleiden van kader voor deze verenigingen blijven belangrijke activiteiten van de KNSB. Scholen vormen een belangrijke bron van jeugdleden voor de verenigingen en de KNSB. Jeugdschaak, schoolschaak en het stimuleren van schaken op jonge leeftijd hebben daarom een belangrijke plaats in dit beleidsplan.

Internetschaak wordt nog steeds belangrijker. Niet alleen zelf schaken, maar ook het volgen van partijen en het volgen van schaaklessen kan tegenwoordig prima online worden gedaan. Daarmee is internetschaak niet alleen op zichzelf interessant als schaakplatform, maar is het ook een middel om mensen bij het schaken te blijven betrekken en daarmee als potentiële verenigingsleden te behouden.

2.1 Verenigingen

Terugblik

Hoewel de daling van het aantal leden bij verenigingen niet meer zo snel gaat als in de vorige beleidsperiode, hebben verenigingen het nog steeds moeilijk. Veel verenigingen zien de belangstelling voor hun activiteiten afnemen en tegelijkertijd ook hun ledental. Een belangrijke graadmeter daarbij is de deelname aan de externe competitie en die deelname loopt langzaam

terug, wat vervelende consequenties heeft voor de regionale competities. Sommige verenigingen zijn actief en succesvol, andere verenigingen blijven passief en zien het ledental dalen. Nieuwe initiatieven zijn nodig, maar weinig schaakverenigingen zijn in staat gebleken om bij nieuwe initiatieven vanuit de KNSB of gemeentes aan te haken.

Daarnaast hebben veel verenigingen te kampen gehad met verhoogde huren voor hun accommodaties, wat in combinatie met een dalend ledental de begroting onder druk zet. Deze problematiek vraagt alle aandacht van de vereniging en dat heeft weer gevolgen voor andere activiteiten.

Doelstellingen

Voor verenigingen is het belangrijk de clubavonden aantrekkelijk te houden en de betrokkenheid van leden te vergroten. en toernooidagen met schaken als gemeenschappelijke middel. Ook de mate van betrokkenheid bij de club is een belangrijke factor.

De ambitie is om zoveel mogelijk verenigingen vitaal te maken. Gemeenten en ondersteunende instanties zullen zich steeds vaker alleen op de vitale verenigingen gaan richten. Het is de ambitie om de schaakverenigingen hierop aan te laten sluiten.

Schaakverenigingen hebben gemiddeld 40 leden en dat is voor een sportvereniging aan de kleine kant. De financiële draagkracht is daardoor direct ook laag. Daarentegen zijn de schaakverenigingen bij hun accommodatie weer in het voordeel ten opzichte van andere sportverenigingen omdat deze relatief goedkoop zijn. De vlakken waarop veel verenigingen relatief kwetsbaar zijn, naast ledenaantal, zijn: strategie en beleid, organisatie, aanbod, maatschappelijke betrokkenheid en samenwerking.

Weinig schaakverenigingen zijn in staat om binnen 2 weken te reageren op een verzoek uit de wijk of gemeente, voor bijvoorbeeld een lessenreeks op scholen in de naastgelegen achterstandswijk, voor een spectaculaire demonstratiewedstrijd op het plein, voor een inzamelingsactie voor een goed doel of een midweek lang een stand bemannen op de vakantiebeurs. Wil men echter een beroep blijven doen op subsidies of aanhaken bij grote evenementen vanuit de gemeenten, dan is een grotere slagkracht nodig.

Bij aanbod is diversiteit voor de verschillende doelgroepen binnen de verenigingen van belang. Verzorgt de vereniging ook lessen voor de senioren of alleen voor de jeugd? Worden er ook zaken rondom het schaken georganiseerd?

Doelstellingen:

- De daling van het aantal verenigingsleden wordt tot staan gebracht. Verenigingen zorgen voor een gezond beleid op maat voor behoud van de eigen leden en zorgen tevens voor een gericht beleid voor aanwas van nieuwe leden.

- Het aantal vitale verenigingen gaat omhoog en het aantal kwetsbare verenigingen gaat omlaag.

Activiteiten

Verenigingen zullen gericht gevraagd gaan worden hoe zij de komende jaren hun vereniging op orde denken te gaan houden, hoe zij met de veranderende wensen van hun leden omgaan, hoe zij aan nieuwe aanwas denken te komen en of zij daarbij hulp denken nodig te hebben.

Dit bevragen kan op verschillende manieren, via een enquête, via groepsbijeenkomsten en/of persoonlijke gesprekken. Het gaat niet alleen om het bevragen zelf. Verenigingen moeten zelf gestimuleerd worden om aan de slag te gaan. Deze taak lijkt voor de regionale bonden het meest geschikt, aangezien de verschillen tussen de regio's groot kunnen zijn. De KNSB kan hierbij een

coördinerende rol spelen en de regionale bonden behulpzaam zijn met de verwerking van de gegevens.

Ook in de ondersteunende sfeer kunnen de regionale bonden en KNSB samen optrekken. De regionale bond kan hierbij als initiator optreden en de KNSB zorgdragen voor de inzet van specialisten.

In de eerder genoemde enquête kan de score op vitaliteit op de kernpunten worden meegenomen zowel aan het begin als aan het einde van de beleidsperiode. Het is de taak van de verenigingen om hun strategie en beleid uit te schrijven en mogelijk hun aanbod, organisatie en financiën daarop aan te passen. De regionale bonden kunnen hierbij een sturende en begeleidende rol vervullen door het organiseren van workshops over deze onderwerpen. De KNSB kan helpen en adviseren bij het doorlichten van de beleidsplannen en het faciliteren van de verenigingen.

2.2 Schoolschaak

Al vroeg in de beleidsperiode bleek dat de doelstelling voor schoolschaak van meer dan 2000 geregistreerde SpeelZ leden niet gehaald kon worden met uitsluitend SpeelZ-activiteiten. De notitie 'Visie op jeugdschaak' is vervolgens gemaakt, waarin de samenhang tussen schoolschaak en clubschaak is beschreven. Daaruit is een KNSB Scholierenlidmaatschap voortgekomen en is een nieuw Schoolschaaktoernooi voor de jongere jeugd 6-9 jaar ontwikkeld. Dit initiatief kent een veelbelovende start.

Bij de SpeelZ-projecten is de focus verschoven naar de opzet van grotere schoolschaakprojecten in bepaalde gemeenten. Een belangrijk aandachtspunt daarbij is het kader. Het lesgeven op scholen vraagt andere vaardigheden dan op een club.

De ambitie is er om het schaken op scholen weer in populariteit te laten stijgen en in omvang boven de 10.000 kinderen en boven de 1.000 basisscholen te komen. Gezien het huidige aantal van 9300 deelnemers in de scholencompetitie moet dit ook haalbaar worden geacht.

Het percentage scholieren dat uiteindelijk doorstroomt naar een schaakclub willen we ook vergroten. Dit ligt nu nog onder de 10%.

De in 2012 opgestelde notitie "visie op jeugdschaak" zal ook in dit beleidsplan de leidraad zijn. We citeren hier de "algemene" doelstellingen van de KNSB inzake jeugdschaak uit deze notitie:

We willen zo veel mogelijk kinderen:

- met schaken in aanraking brengen;
- dat ze zich zo optimaal mogelijk kunnen ontwikkelen in het schaken;
- door ze op te leiden tot voldoende spelniveau;
- ze nieuw perspectief te geven;
- zodat ze zo lang mogelijk betrokken blijven bij het schaken.

In het kader van het in aanraking komen met schaken en het optimaal ontwikkelen, is het schoolschaakproject 6-9 jaar vorig jaar gestart. Dit plan zal worden voortgezet met tevens nog meer aandacht voor de aanleerfase.

Ook de clubs zullen een goede aansluiting moeten vinden bij het schoolschaken en het schoolschaakproject 6-9 jaar in het bijzonder om optimale resultaten te blijven behalen. De clubs hebben vervolgens een cruciale rol om de kinderen tot voldoende spelniveau op te leiden, vertaald

naar stap 3, voordat ze massaal afhaken. Kinderen die zichzelf op het schaakbord niet meer genoeg kunnen ontwikkelen, zullen andere uitdagingen geboden moeten worden. Dit kan op verschillende manieren: online schaken, schaken op bijzondere plekken, schaken in teamverband, zelf organiseren, schaakkamp, jongere kinderen begeleiden, communiceren over schaken, schaakles verzorgen voor maatschappelijke studiepunten, enzovoort. Alleen dan kan deze groep voor het schaken behouden blijven.

Ook de wereld om ons heen is razendsnel aan het veranderen. De eerste aanraking met schaken is tegenwoordig op internet, terwijl dat vroeger een familielid was of schoolvriendje. De eerste leerfase is daardoor ook aan het veranderen. De school is weliswaar de natuurlijke plek om de eerste schaaklessen te volgen, maar ook daar is e-learning al populair aan het worden. Mede door vele mogelijkheden om leerlingen op maat in hun eigen tempo bezig te laten zijn. Vrijwel alle scholen in Nederland hebben een apart computerlokaal waar veel tijd wordt doorgebracht met het aanleren van allerlei onderwerpen. Het schaakspel is bij uitstek geschikt om in schoolverband als educatief spel aan te leren. Zijn kinderen eenmaal gepakt door de magie van het schaken, dan zijn er vele mogelijkheden om deze kinderen langdurig aan het schaken te houden.

Er bestaan al vele spellen waar je zonder enige spelregelkennis online door het spel wordt geleid. Ook voor schaken bestaan er al online mogelijkheden, ook geschikt voor scholen, waar leerlingen zonder schaakkennis van een leerkracht het schaken zelfstandig kunnen aanleren. Zowel clubs als bonden, zullen zich terdege bewust moeten zijn dat deze verschuiving bezig is en zullen hun aanbod daar ook op moeten aanpassen of laten aansluiten.

Doelstelling

Het streven is om meer kinderen rond hun zesde met schaken in aanraking te laten komen, door via hun school en/of via Internet, deze kinderen het schaakspel te laten beleven. Dit betekent ook meer geregistreerde scholierenleden en uiteindelijk ook meer geregistreerde clubschakers.

Activiteiten

- Uitvoeren van het schoolschaakplan 6-9 jaar.
- Clubs nauw betrekken bij het schoolschaakplan 6-9 jaar.
Clubs stimuleren het aanbod voor hun jeugd vanaf 12 jaar te variëren en te verrijken met nieuwe uitdagingen.
- Schoolschaakplannen per stad of regio uitrollen.
- Kennismakingsprojecten voor basisonderwijs opzetten

2.3 Initiators

Veel delen van Nederland hebben geen schaakvereniging of een schaakvereniging die qua kwaliteit en omvang recht doet aan de bevolking die er woont. Hoewel de KNSB kennis uitdraagt en verspreidt is het vooral van belang de vrijwilliger te vinden die het enthousiasme en de vaardigheden heeft om een nieuwe vereniging op te zetten of een bestaande vereniging nieuw leven in te blazen.

Het betreft hier initiators die zich met schoolschaken, toernooischaak of met de oprichting van een nieuwe club bezighouden. Bij schoolschaken is het eenvoudiger om in een wijk schaaklessen op scholen op te starten, dan daar een schaakclub op te richten. Een schaaktoernooi is wellicht nog de eenvoudigste stap, hoewel een toernooi voor niet-leden al weer een stuk moeilijker is. Je weet immers (nog) niet wie je daarvoor moet uitnodigen.

Doelstelling: Nieuwe initiators vinden die schaakactiviteiten ontplooiën op plekken waar nog geen clubs of scholen actief zijn met schaken.

Activiteiten

Het vinden van potentiële initiators is zowel een taak van de regionale bonden als de KNSB. Door in de eigen achterban te zoeken, instanties in de regio te bevragen en bij andere sportverenigingen aansluiting te zoeken, moeten deze personen gevonden kunnen worden.

De KNSB heeft een concept klaarliggen om in steden het schoolschaak als project te ontwikkelen, Door de ouders van scholieren erbij te betrekken en bij hen de behoefte aan clubschaak te peilen is wellicht ook meer mogelijk. Regionale bonden zouden in wijken of gebieden zonder vereniging, een schaaktoernooi interessant voor niet-leden kunnen organiseren.

2.4 Specifieke doelgroepen: herintreders, gepensioneerden en vrouwen

In deze beleidsperiode zal specifiek aandacht zijn voor de herintreders, 40 plussers die in het verleden actief lid zijn geweest maar vanwege hun maatschappelijke carrière geen tijd voor schaken hebben gehad. Het streven is deze groep weer actief aan het schaken te krijgen.

Een andere doelgroep die nog te weinig aandacht krijgt is de gepensioneerde groep schakers die 's avonds niet meer zo actief willen schaken, maar overdag alle tijd hebben. Deze groep zal de komende jaren nog sterk gaan groeien, waardoor verenigingen wel genoodzaakt zijn om maatwerk voor deze groep te bieden. Het is belangrijk dat verenigingen zich bewust worden dat deze groep een belangrijk onderdeel van de vereniging is, zoals jeugdafdelingen van verenigingen dat al zijn. Tijden, bereikbaarheid en toegankelijkheid van de accommodatie en gezelligheid, zijn hier de sleutelwoorden en daar mag ook best een prijskaartje aan zitten.

Het percentage vrouwelijke leden bij de KNSB is laag. Het is belangrijk dat dat percentage omhoog gaat, waarbij het vasthouden van vrouwen als verenigingskader een belangrijk aspect is. Succesvolle verenigingen hebben vaak gemengd kader en verenigingen met een succesvolle jeugdafdeling zijn vaak gelieerd aan een basisschool en een enthousiaste leerkracht.

Doelstelling: Aantal herintreders vergroten, aantal gepensioneerden zo lang mogelijk behouden voor het schaken en meer vrouwen aantrekken ook in bestuursfuncties.

Activiteiten

- Potentiële herintreders aanspreken, reünie organiseren, uitnodigen voor jaarlijkse open toernooi
- Schaken overdag, oudere leden bevragen, dependances openen, aanbod op maat en sfeer maken
- Internetschaak voor ouderen
- Prominentere rol vrouwen, inzet vrouwen Olympiadeteam

2.5 Jeugdschaak

De wekelijkse reeks jeugdevenementen, zowel op lokaal, regionaal als landelijk, vormt een belangrijk deel van het schaakaanbod naast de vereniging en bepaalt in belangrijke mate of kinderen lid blijven.

Er wordt door toernooiorganisaties met zijn vele vrijwilligers geweldig werk verricht. Daarbij kan men nog beter gebruik maken van de ondersteuning die geboden wordt vanuit overheid, bedrijven en de KNSB. Er blijven soms mogelijkheden voor subsidie en sponsoring onbenut en er wordt relatief veel handwerk verricht voor activiteiten die softwarematig ondersteund worden.

Doelstelling

Het streven is de jeugdevenementen een goede afspiegeling te laten zijn van de schakende jeugd op alle niveaus. Tevens moet er ruimte zijn om nieuwe initiatieven een kans te geven. Als er meer online geschaakt gaat worden, zullen er dus ook online evenementen bij moeten komen. De evenementen hebben ook een belangrijke rol bij het realiseren van doelstellingen bij zowel breedteschaak als talentontwikkeling.

Een ander aspect waarbij de evenementen belangrijk zijn, is de verbondenheid van de verenigingen met de regionale en landelijke bonden. Bij evenementen blijkt direct of verenigingen hun administratie op orde hebben. Ook de verwerking voor de rating en vermelding op toernooikalenders is een belangrijke dienst van zowel de regionale als de landelijke bond.

Nieuwe activiteit

Internetschaaktoernooi voor basisonderwijs

2.6 Internetschaak

Zoals al opgemerkt neemt het belang van Internetschaak steeds verder toe. Hierbij is het belangrijk om te bedenken welke rol de KNSB speelt en gaat spelen op dit gebied. Op dit moment ontplooit de KNSB al veel activiteiten op het gebied van internetschaak. Dat gebeurt voornamelijk via PlayChess. Dat bieden wij met korting aan en wij organiseren diverse evenementen op internet. Daarnaast verzorgen wij trainingen via internet.

Een belangrijke ontwikkeling is de opkomst van online applicaties die niet alleen op desktops en laptops werken, maar ook op tablets en smartphones. Daarin loopt PlayChess helaas niet voorop. Daarover is periodiek overleg met Chessbase, de leverancier van PlayChess, en het zal ook de komende beleidsperiode aandacht vragen.

De afgelopen beleidsperiode is de KNSB ook gestart met een KNSB app. Die is qua gebruik en kwaliteit achtergebleven bij de verwachtingen. Inmiddels is besloten met deze KNSB app te stoppen. De komende beleidsperiode gaat de KNSB zich oriënteren op mogelijke alternatieven.

De stappenmethode is al lange tijd de officiële leermethode van de KNSB. Wat nog ontbreekt is een methode die zich ook leent voor lessen op tablets. Het is belangrijk dat in aanvulling op de huidige stappenmethode het schaken leren zo eenvoudig en leuk mogelijk wordt gemaakt met gebruikmaking van alle moderne middelen die tegenwoordig beschikbaar zijn.

Over internetschaak zal het bestuur aan het begin van de nieuwe beleidsperiode een notitie maken.

3 Kadervorming

Voldoende en kwalitatief goed kader is cruciaal voor de georganiseerde schaaksport. De KNSB ondersteunt verenigingen bij het werven, opleiden en behouden van kader. Voor het opleiden en bijscholen van kader biedt de KNSB in samenwerking met regionale bonden en verenigingen verschillende cursussen en workshops aan op de volgende terreinen:

- Schaakdidactische opleidingen
- Arbitropleidingen

Daarnaast zal gekeken worden naar opleidingen voor bestuurlijk kader. Ook de inhoud en vorm van de opleidingen verdient blijvende aandacht. Wat betreft de inhoud gaat het dan bijvoorbeeld over specifieke zaken rond verenigingen, scholen of internet. Wat betreft vorm gaat het over het via video beschikbaar maken van bepaald cursusmateriaal of workshops.

3.1 Schaakdidactische opleidingen

Om zoveel mogelijk kinderen te leren schaken en uiteindelijk ledengroei te realiseren is het belangrijk dat er voldoende goede schaaktrainers zijn. De afgelopen periode zijn meer Schaaktrainers 1 opgeleid dan hiervoor. Dat zijn schaaktrainers die aan beginnende schakers kunnen lesgeven op scholen en verenigingen. Het aantal schaaktrainers dat doorstroomt naar niveau 2 was in de afgelopen beleidsperiode laag. De komende beleidsperiode moet het aantal Schaaktrainers 2 omhoog zodat meer mensen op hoger niveau les kunnen geven. Dat is belangrijk, omdat daardoor kinderen ook een hoger niveau kunnen bereiken, waardoor er minder uitval zal zijn.

Doelstelling: Meer schaaktrainers worden actief en blijven actief

De uitbreiding van het trainerskorps wil de KNSB bereiken door middel van het intensiveren van de kadervorming, het organiseren van kennisuitwisseling en kennisbundeling, nascholing en het monitoren van activiteiten van Schaaktrainers.

Wij moeten voorwaarden creëren waarbinnen trainers zich optimaal kunnen ontwikkelen. Dat betekent niet alleen uitstekende opleidingen bieden, maar ook het organiseren van kaderdagen, training on the job en terugkomdagen. Tevens moeten Schaaktrainers/verenigingen de mogelijkheid krijgen om “deskundige” hulp in te roepen. De “deskundige” hulp ondersteunt door adviezen te geven over de inrichting van de schaaklessen en de manier waarop de schaaklessen gegeven worden. Onderzocht zal worden op welke wijze deze ondersteuning plaats gaat vinden. Voor het monitoren van activiteit is een nulmeting door middel van een enquête een eerste stap (2015).

Actoren: KNSB, trainers, regionale bonden en verenigingen.

Doelstelling: In 2018 zijn de Schaaktrainer opleidingen volledig vernieuwd.

Op dit moment sluiten de schaaktrainerscursussen nog niet op elkaar aan. Als iemand een KNSB-rating van minimaal 1550 heeft, mag hij of zij de opleiding Schaaktrainer 1 overslaan en meteen instromen bij de opleiding tot Schaaktrainer 2. Dit blijkt meer uitval van cursisten bij de opleiding Schaaktrainer 2 te veroorzaken. Het cursusmateriaal van de opleiding tot Schaaktrainer zal herschreven worden zodat alle opleidingen tot Schaaktrainer op elkaar volgend zijn en geen overlap van lesmateriaal meer voorkomt. Van de cursist zal verwacht worden dat men met de opleiding Schaaktrainer 1 begint. Wel zal voor zeer sterke schakers maatwerk worden geboden.

Actoren: KNSB

Het lesmateriaal van de Schaaktrainer 1 is in 2014 herschreven, het is aangepast aan de lesmethodiek en de nieuwe inzichten van de huidige tijd. Het lesmateriaal van de Schaaktrainer 2 en 3 opleiding zal herschreven worden, aansluitend op de voorgaande opleiding.

Doelstelling: In 2018 kunnen meer jonge spelers ingezet worden bij verenigingstaken.

Het is verstandig als een vereniging jonge spelers al in een vroeg stadium inzet voor verenigingstaken, zoals het verzorgen van en assisteren bij een training. Het zorgt ervoor dat het kader van de toekomst ervaring opdoet en zorgt er tegelijkertijd voor dat de jongere meer betrokkenheid voelt bij de vereniging en dus eerder zal blijven. Dit is met name van toepassing bij de jeugd van 11 tot 14 jaar bij grote (jeugd)verenigingen. Onderzocht zal worden op welke wijze deze jeugd ingezet kan worden en hoe zij middels workshops en internetmodules ondersteund kunnen worden.

Actoren: KNSB en verenigingen.

3.2 Arbiteropleidingen

Niet alleen Schaaktrainers zijn nodig voor het reilen en zeilen van een schaakvereniging. Wedstrijdleiders zijn ook onmisbaar voor een schaakvereniging. Zij zorgen er immers voor dat de interne en externe wedstrijden goed en in harmonieuze sfeer verlopen. Ook zijn zij onmisbaar voor de wedstrijden op regionaal, nationaal en internationaal niveau. Het streven van het meerjarenbeleidsplan 2011-2014 was dat elke vereniging een arbiter onder zijn leden heeft. In theorie zijn er voldoende opgeleide arbiters om elke vereniging te voorzien van minimaal 1 arbiter. In de praktijk is er een tekort aan arbiters. Gemonitord zal moeten worden wie van de arbiters actief is en voor welke activiteiten zij beschikbaar zijn. Een nulmeting door middel van een enquête is een eerste stap (2015).

Doelstelling: Meer schaakarbiters worden actief en blijven actief

De groei van het aantal arbiters is achtergebleven. Actief beleid om nieuwe arbiters op te leiden is noodzakelijk. Daarnaast is het ook van belang om arbiters te behouden. In 2012 heeft de KNSB een arbiterdag gehouden en in 2014 een bijscholingsevenement. Tijdens deze bijscholingen zijn alle veranderingen in de FIDE reglementen, het gebruik van de klokken met de vernieuwde klokinstellingen en de problematiek van de wedstrijdleiders besproken. Op basis van de evaluatie zal de KNSB eens in de twee jaar een arbiterdag houden.

Actoren: KNSB, arbiters, regionale bonden en verenigingen.

Doelstelling: In 2018 zijn de structuur en inhoud van de Arbiteropleidingen aangepast

Tijdens de looptijd van het meerjarenbeleidsplan 2011-2014 is gebleken dat er wat schort aan de structuur van de arbiteropleidingen. Van belang is dat bij de verenigingen mensen rondlopen met voldoende kennis van de regels van het schaakspel. Deze mensen hoeven niet het niveau van de huidige Scheidsrechter A te hebben. Mate andere woorden, er is een behoefte aan clubarbiters. Hiervoor zal een verkorte cursus ontwikkeld worden. Het voordeel daarvan is ook dat er meer mensen geneigd zijn om aan deze cursus mee te doen. Uit evaluatieformulieren van de cursussen bleek dat de meeste cursisten een probleem hebben met de duur van de cursus. Een korte cursus van 1 á 2 dagen zou gewaardeerd worden.

De structuur van de arbiteropleidingen zal naar aanleiding hiervan worden aangepast zodat de instap laagdrempelig is en er voldoende niveauverschil tussen de verschillende arbiteropleidingen is.

Actoren: KNSB

Doelstelling: De KNSB wil meer relatief gezien “jonge” scheidsrechters opleiden.

Al eerder is opgemerkt dat het belangrijk is om leden in een vroeg stadium te betrekken bij het reilen en zeilen van de schaakvereniging. Een methode om dat te doen is het opleiden van clubarbiters. De gemiddelde leeftijd is 55 jaar; 37.9 % is ouder dan 60 jaar en 13.2% is jonger dan 40 jaar. Het is goed om bij de werving van arbiters ook specifiek te kijken naar de jongere doelgroep.

Actoren: KNSB en verenigingen.

Doelstelling: Het korps van kaderdocenten wordt bijgeschoold zodat het de vernieuwde opleidingen kan geven.

De doelstelling is om het huidige korps bij te scholen naar de vernieuwde opleidingen. Uniformiteit en kwaliteitsbewaking van het lesmateriaal en de kaderdocenten, zal de cursist ten goede komen.

Actoren: KNSB.

3.3 Bestuurlijk kader

Van oudsher organiseert de KNSB alleen schaakspecifieke opleidingen. Voor een vitale vereniging is goed bestuurlijk kader ook cruciaal. Vandaar dat de KNSB ook op dit terrein stappen wil zetten.

Doelstelling: In 2018 zijn de mogelijkheden voor opleidingen met betrekking tot bestuurlijk kader onderzocht en geïmplementeerd

Het starten van nieuwe initiatieven zoals workshops voor bestuurlijk kader kan indien nodig ondersteund worden met een concreet aanbod vanuit de KNSB, de regionale bond, een andere schaakvereniging of via NOC*NSF. Het kan bijvoorbeeld heel inspirerend zijn ‘best practices’ te communiceren, bij voorkeur in de vorm van een workshop.

Actoren: KNSB, regionale bonden en verenigingen.

4 Talentontwikkeling

De afgelopen jaren is het beleid op het gebied van de talentontwikkeling uitgevoerd in de lijn van het Meerjarenbeleidsplan 2011-2014. Een belangrijke rol binnen de talentontwikkeling is weggelegd voor de Stergroeptrainingen. Begin 2014 waren er bijna 200 deelnemers in 30 groepen. Aan de grootste talenten (met de hoogste talentstatus) wordt een individueel trainingsprogramma op maat aangeboden.

Een ander belangrijk onderdeel van de talentontwikkeling vormen de uitzendingen. De uitzendingen naar EK Jeugd en WK Jeugd zijn de afgelopen jaren aangevuld met diverse toernooien in binnen- en buitenland. Een paar hoogtepunten die vermeld mogen worden: de EK-titel tot 14 jaar van Jorden van Foreest in 2013, de zilveren plak (gedeeld 1-2) op het EK tot 12 jaar voor Anna-Maja Kazarian in 2012 en nogmaals zilver in hetzelfde jaar voor Lisa Schut op het WK tot 18 jaar.

Op de FIDE-juniorenranglijst van juni 2013 stonden 5 Nederlanders in de top-100.

De talentontwikkeling heeft de laatste jaren te kampen met teruglopende subsidiestromen. De door het Ministerie van VWS gesubsidieerde Talentcoach is verdwenen evenals de subsidie van NOC*NSF. Hierdoor is de financiering van de talentontwikkeling onder druk komen te staan. Vanwege de afnemende subsidie is het streven voor de komende beleidsperiode dan ook om de kernactiviteiten op het gebied van de talentontwikkeling op het huidige hoge niveau te handhaven.

4.1 Stertrainingen

Doelstelling: Huidige trainingsstructuur voortzetten.

De opleiding van jeugdschakers kent een piramidemodel waarvan de basis wordt gevormd door de trainingen op de jeugdverenigingen. Voor de gemotiveerde en actieve jeugdschakers organiseert de KNSB de stertrainingen. Op dit moment zijn er ongeveer 200 deelnemers in 30 groepen. Dat willen wij de komende jaren handhaven. Deze trainingen worden kostendekkend georganiseerd. De verenigingen en regionale bonden dragen deelnemers aan, denken mee over de opzet en helpen bij de accommodatie. De trainers zijn verantwoordelijk voor de training maar kunnen ook meer bij gaan dragen aan werving van deelnemers en contact met verenigingen en regionale bonden.

De organisatie wordt door de KNSB verzorgd.

Actoren: KNSB, trainers, regionale bonden en verenigingen.

Doelstelling: meisjesschaak stimuleren via gerichte initiatieven.

Zowel in de breedte als in de top kan het meisjesschaak een impuls gebruiken. Op dit moment zijn er op trainingsgebied geen aparte activiteiten speciaal voor meisjes, zij draaien mee binnen het programma van de stertrainingen en van de statushouders. In de komende periode gaan nieuwe initiatieven op dit gebied ontwikkeld worden.

Actoren: KNSB, topspeelsters.

Doelstelling: ontwikkelingen op internet volgen en samenwerking zoeken/voortzetten met geschikte partners.

Internet neemt een steeds grotere plaats in het schaakleven in – en ook binnen schaastraining. De rol van internet neemt toe in de door de KNSB georganiseerde trainingen. De ontwikkelingen op dit gebied zullen goed gevolgd moeten worden. Daarbij zal gekeken worden met welke partners op dit gebied goede samenwerkingsverbanden kunnen worden aangegaan.

4.2 Trainingen statushouders

Doelstelling: huidige programma voor de top voortzetten.

De top van de piramide wordt gevormd door de grootste talenten, de statushouders. De KNSB draagt bij aan de kosten van het individuele trainingsprogramma van de houders van de Topstatus, de Jong Oranjestatus en de Internationaal Talentstatus. Het streven is om de huidige ondersteuning in de komende periode te handhaven.

Actoren: KNSB., trainers.

Doelstelling: met minder middelen aandacht gericht houden op de jongste beloften.

In de visie van de KNSB op het jeugdschaak en in het afgelopen meerjarenbeleidsplan neemt het op jongere leeftijd selecteren, volgen en trainen van talenten een belangrijke plaats in. Door de terugloop van subsidies staat met name dit streven onder grote druk.

Voor de komende periode zal gekeken moeten worden hoe het programma voor de beloften invulling gegeven kan worden.

Actoren: KNSB., trainers.

4.3 Uitzendingen

Doelstelling: huidige programma met evenveel uitzendingen voortzetten met alternatieve financiering.

De belangrijkste uitzendingen zijn naar het EK jeugd, het WK jeugd en het WK junioren. Daarnaast vinden er elk jaar een paar incidentele uitzendingen plaats. Het streven is dit programma globaal in stand te houden. Daarbij zal wel gekeken gaan worden naar alternatieve vormen van financiering. Met het huidige budget kunnen maar een beperkt aantal spelers worden uitgezonden. Een mogelijkheid is om spelers uit te zenden op basis van een hogere of zelfs kostendekkende bijdrage.

Actoren: KNSB.

5 Topschaak

5.1 Evaluatie Meerjarenbeleidsplan 2011-2014

In de beleidsperiode 2011-2014 zijn we erin geslaagd om onze hoofddoelstelling te realiseren om Nederland weer tot de top-10 van schaaklanden in de wereld te laten doordringen. Het is goed dat Nederland weer bij de toplanden hoort. Daarnaast heeft ook Nederlands sterkste schaker Anish Giri verdere progressie geboekt en verloopt zijn ontwikkeling nog steeds volgens plan.

Samenvattend kunnen over de afgelopen periode op het gebied van topschaak de onderstaande kansen en bedreigingen worden opgesomd. Daarbij zijn de bedreigingen veelal extern van aard.

Kansen die zijn waargenomen:

- De KNSB heeft dankzij diverse topschaaksubsidies een ambitieus trainingsprogramma kunnen opstellen voor Anish Giri en andere talenten (focus op jonge topschakers). Dit is gebeurd door middel van een aanstelling van een bondscoach, en het inschakelen van diverse andere trainers.
- Voor het eerst sinds 1989 heeft Nederland zich weer geplaatst voor een WK Landenteams (Istanbul 2013) en is daar op de 6^e plaats geëindigd.
- Topschakers zijn door de KNSB gesteund in deelname aan internationale kampioenschappen door middel van de NOC*NSF subsidie 'deelname internationale evenementen'.
- De KNSB is ingesprongen op incidentele kansen op subsidiegebied (training Kasparov-Giri, kortstondige verlenging contract bondscoach).
- De ervaren topschakers zijn goed in staat gebleken om hun hoge niveau vast te houden.
- Nederland kent een uitgebreid toernooicircuit met capabele toernooiorganisaties die daarmee kansen bieden aan Nederlandse topschakers.

Bedreigingen/zwakke punten (deels voor de toekomst):

- In de Sportagenda 2013-2016 heeft NOC*NSF voor ons nadelige beleidskeuzes gemaakt die geleid hebben tot een structureel lagere subsidie voor topschaak.
- De LOTTO inkomsten nemen af, en dat betekent voor de toekomst mogelijk nog eens een extra daling in de subsidie voor topschaak.
- De subsidie 'deelname internationale evenementen' is verdwenen en daarmee voor de KNSB de financiële mogelijkheden om deelname van topschakers op individuele internationale kampioenschappen te ondersteunen.
- De KNSB is er niet in geslaagd om structureel meer sponsoring te verwerven voor topschaak. Wel is er blijvend aandacht voor.
- De KNSB is minder dan vroeger in staat om topschakers via NK's en vertegenwoordigende toernooien van een zekere inkomensbasis te voorzien.
- Het algemene sponsorklimaat is door de financiële crisis moeilijk, en toernooiorganisaties moeten soms noodgedwongen snijden in hun condities voor topschakers.

In het Meerjarenbeleidsplan 2011-2014 was geen speciale aandacht voor vrouwenschaak. Per 1 maart 2010 stond Nederland bij de vrouwen in het FIDE Landenklassement 14^e. Voorspeld werd dat Nederland zonder extra inspanningen langzaam zou zakken. In februari 2014 staat Nederland 16^e op de wereldranglijst. Vanuit de Sportagenda 2013-2016 krijgt de KNSB niet langer subsidie voor het vrouwen topschaak.

5.2 Ambities en doelstellingen 2015-2018

Nu Nederland weer duidelijk in de top-10 van de wereld staat is een logische doelstelling om minimaal deze positie te handhaven. In vertegenwoordigende internationale kampioenschappen wil de KNSB deelnemen met representatieve teams. Sportieve successen van Nederlandse topschakers hebben een positieve uitstraling naar het schaken in het algemeen. De KNSB wil blijven bijdragen aan de progressie van Anish Giri tot een heuse wereldtopper die op termijn om de WK-titel kan spelen. Een sportieve held stimuleert en inspireert ook andere (jeugd)schakers. In 1935 maakte de schaaksport in Nederland een grote sprong dankzij de wereldtitel van Max Euwe, en halverwege de jaren tachtig liep het hoogste KNSB-ledenaantal synchroon met de beste periode van Jan Timman. Het is belangrijk dat de verbinding tussen topschaak en breedteschaak versterkt wordt. Dat betekent dat topschakers zich laten zien bij breedteschaakevenementen, bijvoorbeeld voor een simultaan, en dat verenigingen en toernooien gebruik maken van de voorbeeldfunctie die de topspelers hebben. Een speler kan naast toernooien spelen ook talenten trainen en simultaans geven. Voor de vrouwen geldt dat een structurele top-10 plek de komende tijd niet in beeld is en dat het beeld bij de talenten geen aanleiding geeft om daar verbetering in te verwachten. Maar ook hier geldt dat Nederlandse topschaaksters wel een ambassadeur zijn voor de schaaksport. De ambitie moet hier niet los gezien worden van de wens om meer meisjes en vrouwen aan het schaakspel te binden. Ook de komende beleidsperiode zal er inspanning geleverd worden om meer sponsoring te vinden voor topschaakactiviteiten.

5.3 Plan realisatie doelstellingen 2015-2018

Doelstelling: Anish Giri begeleiden tot wereldtopper

Met ondersteuning van NOC*NSF zal de KNSB ook in de komende beleidsperiode zorgen voor een optimaal en individueel trainings- en begeleidingsprogramma voor Anish Giri. Daarbij is het belangrijk om flexibel te zijn en in te kunnen springen op de ontwikkeling van Anish. Na jaren begeleid te zijn door toenmalig bondscoach Vladimir Chuchelov, is sinds begin 2014 Vladimir Tukmakov de vaste begeleider van Anish. Structureel een plaats in de top-5 van de wereld te bemachtigen is de realistische doelstelling.

*Actoren: Anish Giri, KNSB, NOC*NSF, Vladimir Tukmakov, en eventuele andere trainers en begeleiders*

Doelstelling: Nederland neemt deel aan vertegenwoordigende kampioenschappen met sterk team

Het succes op het WK-landenteams in 2013 laat zien dat Nederland met de toptanden in de wereld meekan. Ook in de komende beleidsperiode zet de KNSB in op een hoge klassering op vertegenwoordigende kampioenschappen als het EK-Landenteams en de Olympiade.

Actoren: Topspelers, KNSB

Doelstelling: de verbinding tussen topschaak en breedteschaak versterken

Topschakers kunnen bij uitstek de schaaksport stimuleren door hun prestaties, hun aanwezigheid en het uitdragen van hun kennis. Clubschakers worden geïnspireerd door simultaans, trainingen en lezingen van sterke grootmeesters. Tegelijkertijd is het ook nuttig voor topschakers om hun ervaringen te delen, en ambassadeur te zijn voor de schaaksport.

Actoren: Topspelers, KNSB, verenigingen

Doelstelling: vrouwentopschaak in stand houden en vrouwen-/meisjesschaak stimuleren

Alhoewel Nederland bij de vrouwen niet in de top-10 van de wereld hoort, is Nederland wel degelijk ook bij de vrouwen een sterk schaakland (no 16 van de wereld in 2014). Er schaken echter steeds minder meisjes gedurende een langere periode, wat niet alleen uiteindelijk gevolgen zal hebben voor de schaakprestaties van het nationale team maar ook voor de sfeer op regionale en nationale kampioenschappen, toernooien en bij verenigingen. Onze nationale topschaaksters zijn goede ambassadrices van de schaaksport en kunnen bij uitstek meisjes stimuleren en inspireren. Dit kan door traditionele activiteiten als trainingen, simultaans en lezingen, maar ook door het gebruik van sociale media.

Actoren: Topspeelsters, trainers, KNSB, regionale bonden, verenigingen

6 Wedstrijdschaak

6.1 Evaluatie Meerjarenbeleidsplan 2011-2014

Competitie

Het hele competitiebouwwerk in Nederland is in diverse werkgroepen onder de loep genomen. De KNSB-competitie loopt nog steeds goed. De regionale bonden hebben duidelijk hun zorgen geuit over de clubcompetities op regionaal niveau. Sommige bonden hebben (deels succesvol) geëxperimenteerd met de vorm waarin zij hun competitie organiseren. In het algemeen is er een afname van deelnemende spelers. Aandacht hiervoor is ook in de komende beleidsperiode nodig. Een eerste bijeenkomst zal in 2015 worden georganiseerd.

Nederlandse Kampioenschappen

De KNSB had duidelijk moeite met het vinden van sponsoring voor de Nederlandse Kampioenschappen (mede door de financiële crisis). Het kampioenschap kon hierdoor soms pas laat worden vastgesteld en het verhuisde daarom bijna elk jaar. In de categorie Algemeen werden diverse kampioenschappen gehouden in de vorm van een achtkamp om de kosten te drukken. Er zijn diverse pogingen ondernomen om de halve finales weer van de grond te krijgen. Dat is niet gelukt. Mede ook omdat het organiseren van NK-finale al lastig genoeg was.

6.2 Ambities en doelstellingen 2015-2018

Naast interne en externe clubcompetities vormen evenementen een essentieel onderdeel van het Nederlandse schaakleven. In vergelijking met dertig jaar geleden is het aantal evenementen sterk toegenomen en is de wedstrijdkalender behoorlijk gevuld. Dit maakt het wenselijk om te streven naar één wedstrijdkalender, waarop alle evenementen staan, landelijk en regionaal, jeugd en algemeen.

Eén van de belangrijkste diensten die de KNSB aanbiedt is het berekenen en publiceren van ratings. Het is wenselijk voor de betrouwbaarheid van deze ratings dat zoveel mogelijk evenementen worden verwerkt. Daarnaast is het wenselijk dat elk lid op elk niveau over een eigen rating kan beschikken. Om dat mogelijk te maken is het belangrijk dat het aanbieden van ratingrapportages en het verwerken daarvan verder wordt vergemakkelijkt.

De KNSB competitie blijft een van de belangrijkste activiteiten van de KNSB. Net zo belangrijk zijn de regionale competities en het complete competitiebouwwerk zoals we dat in Nederland kennen. Ook in de komende beleidsperiode verdient dit competitiebouwwerk aandacht en zal de KNSB bijeenkomsten organiseren ter ondersteuning van regionale bonden bij organisatie regionale competities.

6.3 Plan realisatie doelstellingen 2015-2018

Doelstelling: Er blijven diverse aantrekkelijke evenementen georganiseerd worden voor verschillende doelgroepen

De Nederlandse wedstrijdkalender bevat veel toernooien voor diverse doelgroepen. Voor senioren en jeugd, voor topspelers en recreanten, eendagstoernooien en toernooien van meer dan een week. Deze uitgebreide kalender is belangrijk en KNSB, regionale bonden, verenigingen en

toernooiorganisaties streven er naar de wedstrijdkalender minimaal op het huidige niveau te handhaven.

Actoren: KNSB, regionale bonden, verenigingen en toernooiorganisaties

Doelstelling: ontwikkeling software voor een centrale wedstrijdkalender

Er vinden nog steeds evenementen plaats die wel vermeld staan op regionale wedstrijdkalenders maar niet op de KNSB wedstrijdkalender. Als service voor de leden is het belangrijk dat alle evenementen worden aangemeld voor de centrale wedstrijdkalender van de KNSB.

Software zal worden ontwikkeld door de KNSB om via OLA dit proces te vergemakkelijken. Een organisator zet zijn evenement dan zelf in de database, waarna het na goedkeuring vermeld staat op de centrale kalender. Bijkomend voordeel is dat de organisator later zelf aanvullingen kan verzorgen (of al vroeg de data aankondigt en later meer details geeft). Deze centrale kalender bevat filters voor de regio's.

Actoren: KNSB, regionale bonden, verenigingen en toernooiorganisaties

Doelstelling: ratingrapportage vergemakkelijken

Het aanbieden van ratingrapportages wordt verder vereenvoudigd. Een ratingmodule wordt ingebouwd in OLA. Een toernooiorganisator krijgt een inlogmogelijkheid in OLA en kan zo gegevens ophalen en ratingleden aanmaken. Op het moment gaat dat nog met een tussenstap via de KNSB.

Actoren: KNSB, toernooiorganisaties

Doelstelling: blijvende aandacht voor competitiebouwwerk in Nederland

Visie ten aanzien van het hele competitiebouwwerk. Zijn er alternatieve vormen van competitie wenselijk om leden te behouden? De KNSB organiseert bijeenkomsten ter ondersteuning van regionale bonden bij de organisatie regionale competities.

Actoren: KNSB, regionale bonden

7 Communicatie en sponsoring

De KNSB heeft verschillende communicatiekanalen. De bekendste zijn het bondsblad Schaakmagazine en de website www.schaakbond.nl. Deze kanalen worden gebruikt om nieuws te brengen en om informatie te verschaffen die voor leden relevant is. Daarnaast is er een halfjaarlijkse Nieuwsbrief en is de KNSB op onregelmatige basis op verschillende Sociale Media actief.

De communicatie richt zich niet alleen op bonden, verenigingen en leden, maar ook op anderen die interesse hebben voor de schaaksport. Het uitdragen van de schaaksport in de volle breedte is het doel. Voorbeelden van belangrijke partijen zijn scholen en potentiële sponsors. Scholen kunnen helpen bij het opleiden van nieuwe generaties schakers; sponsors zijn van grote waarde bij het verwezenlijken van de doelstellingen van het meerjarenbeleidsplan.

De inzet van de communicatiekanalen moet de communicatie richting de verschillende doelgroepen zo goed mogelijk ondersteunen.

7.1 Schaakmagazine

Sinds 1893 geeft de KNSB een bondsblad uit. Met ingang van 2002 zijn het zes nummers per jaar. In deze tijd van elektronische media en snelle informatievoorziening ontstaat de vraag of een papieren bondsblad nog wel van deze tijd is. De KNSB vindt van wel. Het is belangrijk dat de leden van verenigingen en bijzondere bonden regelmatig kennis kunnen nemen van de ontwikkelingen in het schaken en ook interessante partijen of partijfragmenten kunnen naspelen. Om de inhoud van Schaakmagazine zo goed mogelijk te laten aansluiten bij de leesbehoefte van onze leden zal in 2015 een lezersonderzoek plaatsvinden.

Het is bekend dat bij leden in toenemende mate belangstelling is voor een elektronische versie naast een papieren versie. De KNSB wil op termijn een elektronische versie beschikbaar maken achter een login. Dat is pas mogelijk als het online ledenadministratiesysteem OLA daarvoor geschikt is.

7.2 Website

De website van de KNSB is een belangrijke informatiebron voor informatie over de competitie, opleidingen, ratings, verenigingen, toernooikalender en beleid. Daarnaast biedt de website nieuws over toernooien en KNSB-activiteiten. Na een lange periode van groei van het internetbezoek zien we de laatste jaren stabilisatie. Het aantal unieke bezoekers en 'pageviews' is redelijk constant. Er zijn zeer veel internationale schaaksites en ook voor de Nederlands schaaksport bestaan enkele nieuwssites. Het is goed om in de beleidsperiode na te denken over de rol van de KNSB-website in het brengen van actueel Nederlands schaaknieuws.

Het is in ieder geval belangrijk om periodiek de website van een update te voorzien, zowel qua inhoud als qua structuur.

7.3 Sponsoring

De inkomsten uit sportsponsoring staan onder druk. Daar heeft de schaaksport ook last van. Sponsoring van toernooien en van KNSB-activiteiten is steeds moeilijker te realiseren. Weliswaar is

de KNSB voor financiering van activiteiten niet zo afhankelijk van sponsoring als veel andere sporten, maar toch is additionele sponsoring gewenst.

De afgelopen beleidsperiode is de KNSB gestart met een business club. Die zit nog steeds in de opstartfase, maar heeft niet alleen geleid tot enkele incidentele inkomsten, maar ook tot waardevolle contacten voor potentiële sponsoring. Ook is de KNSB bezig om met behulp van een sponsoradviesbureau goede sponsorproposities neer te zetten en zo mogelijk om te zetten in goede partnerships. Daarbij zijn breedteschaak, talentontwikkeling en topschaak beleidsterreinen waarvoor sponsoring zeer wenselijk is.

7.4 Communicatieplan

Naast de huidige communicatieplannen zijn sociale media in opkomst. In de afgelopen beleidsperiode is hier al mee geëxperimenteerd. In de toekomst zal het belang van deze media toenemen. De KNSB gaat aan het begin van de nieuwe beleidsperiode een communicatieplan maken waarin de doelstellingen van de communicatie duidelijk worden gemaakt en communicatiemiddelen gebruikt worden om deze doelstellingen te bewerkstelligen. Dit betreft niet alleen de communicatie naar onze leden, zoals bovenbeschreven, maar ook de communicatie naar belangstellenden en liefhebbers, de externe communicatie.

Actoren: KNSB

8 Organisatie

Aanbevelingen goed sportbestuur

De KNSB onderschrijft de aanbevelingen voor goed sportbestuur en zal ook de komende beleidsperiode de aanbevelingen naleven. Hoewel geen expliciete aanbeveling zal in het kader van goed sportbestuur ook gekeken worden naar mogelijkheden om de topschakers een rol te geven in de beleidsbepaling.

Bondsstructuur

De afgelopen jaren is gesproken over de Nederlandse schaaksport en de KNSB in de toekomst. Dit zal leiden tot een gezamenlijke toekomstvisie. De structuur van de schaakbond is vooralsnog buiten deze discussie gehouden. Het is goed om na vaststelling van de toekomstvisie te kijken in hoeverre de structuur van de KNSB toekomstvast is en welke aanpassingen eventueel nodig zijn. Over dit onderwerp zal het bestuur in de beleidsperiode een notitie schrijven hoe wij met dit onderwerp verder gaan.

Automatisering

De afgelopen beleidsperiode is het nieuwe online ledenadministratiesysteem OLA ontwikkeld en geïntroduceerd. De komende beleidsperiode zal daar functionaliteit aan worden toegevoegd, die enerzijds de processen op het bondsbureau efficiënter maakt en anderzijds verder aan worden waarde toevoegt voor onze verenigingen en leden. Dat betekent onder andere dat wij binnen de beleidsperiode een 'MijnKNSB' willen realiseren, waarin leden specifieke informatie kunnen zien, en zich kunnen aanmelden voor activiteiten. Eerder in dit meerjarenbeleidsplan is al de wedstrijdkalender en de ratingmodule genoemd. Realisatie van deze functionaliteit is met het oog op de toekomst essentieel.

9 Financiën

Het voorzichtige financiële beleid van de afgelopen beleidsperiodes zal worden voortgezet. Dat betekent dat er wordt gewerkt met een licht positieve begroting. De verwachting is dat de inkomsten de komende tijd onder druk blijven staan. Als de inkomsten daadwerkelijk dalen, dan zal structureel bezuinigd moeten worden.