



Jaarbericht 2014

Datum	maart 2015
Identificatie	15/FZrap/0283/MvdW
Status	definitief

Inhoudsopgave

	pagina
1 JAARVERSLAG	4
1.1 STATUTAIRE NAAM, STATUTAIRE VESTIGINGSPLAATS EN RECHTSVORM	5
1.2 DOELSTELLING EN AARD VAN DE ACTIVITEITEN	5
1.3 INSCHRIJVING KAMER VAN KOOPHANDEL	5
1.4 SAMENSTELLING BESTUUR EN DIRECTIE	5
1.5 BESTUURSVERSLAG	5
1.6 BEGROTING EN BELEIDSVOORNEMENS 2015	5
1.7 VOORWOORD VAN DE PENNINGMEESTER	6
2 JAARREKENING	7
2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2014	8
2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014	10
2.3 KASTROOMOVERZICHT OVER 2014	11
2.4 TOELICHTING	12
2.5 BEGROTINGSVERGELIJKING	15
2.6 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2014	18
2.7 NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN	21
2.8 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014	22
2.9 VASTSTELLING EN GOEDKEURING VAN DE JAARREKENING	25
3 OVERIGE GEGEVENS	26
3.1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	27
3.2 RESULTAATBESTEMMING 2013	29
3.3 VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING 2014	29
3.4. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM	29
4 SPECIFICATIES	30
4.1 TOELICHTING CONTRIBUTIE	31
4.2 SPECIFICATIE OVERIGE BATEN	32
4.3 SPECIFICATIE BELEIDSTERREINEN	33
4.4 SPECIFICATIE VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA	37
4.5 OVERIGE SPECIFICATIES	38

1 JAARVERSLAG

1.1 STATUTAIRE NAAM, STATUTAIRE VESTIGINGSPLAATS EN RECHTSVORM

De Koninklijke Nederlandse Schaakbond, kortweg KNSB, is een vereniging die statutair gevestigd is in Haarlem.

1.2 DOELSTELLING EN AARD VAN DE ACTIVITEITEN

De KNSB stelt zich ten doel de beoefening van de schaaksport in Nederland te stimuleren, in stand te houden en uit te breiden.

1.3 INSCHRIJVING KAMER VAN KOOPHANDEL

De KNSB is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 40530765.

1.4 SAMENSTELLING BESTUUR EN DIRECTIE

De samenstelling van het bestuur en de directie gedurende het boekjaar is als volgt:

Bestuur

Naam	Functie	Datum toetreding	Einddatum 1e termijn	Einddatum 2e termijn	Einddatum 3e termijn
Eddy Schuyer	Voorzitter	1-12-2007	27-11-2010	30-11-2013	najaar 2016
Arthur Rongen	Secretaris / vicevoorzitter	25-11-2006	28-11-2009	1-12-2012	najaar 2015
Michiel Bosman	Penningmeester	29-9-2007	19-6-2010	15-6-2013	voorjaar 2016
Jan Stomphorst	Lid	29-11-2008	3-12-2011	29-11-2014	najaar 2017
Patrick Bernhart	Lid	28-11-2009	1-12-2012	najaar 2015	najaar 2018
Dharma Tjiam	Lid	16-6-2012	voorjaar 2015	voorjaar 2018	voorjaar 2021
Jan-Peter Wissink	Lid	30-11-2013	najaar 2016	najaar 2019	najaar 2022

Directeur

Mark van der Werf

1.5 BESTUURSVERSLAG

Er is een activiteitenverslag over 2014 ter inzage beschikbaar op het bondsbureau van de KNSB te Haarlem.

1.6 BEGROTING EN BELEIDSVOORNEMENS 2015

Er is een begroting voor het jaar 2015 met een positief saldo van € 8.000. Voorts is er een activiteitenplan voor het jaar 2015.

1.7 VOORWOORD VAN DE PENNINGMEESTER

Voor u ligt het jaarbericht van de Koninklijke Nederlandse Schaakbond voor het boekjaar 2014. Het heeft een nieuwe vorm die de presentatie van de financiële resultaten toegankelijker maakt. Het stemt tot tevredenheid dat de jaarrekening opnieuw een positief resultaat laat zien. Daardoor wordt de financiële basis van de KNSB verder versterkt. Dat is nodig omdat de komende jaren uitdagend zullen zijn voor de schaaksport. Onzekere subsidieopbrengsten, druk op ledenaantallen bij verenigingen en een ongunstige sponsormarkt zetten de baten in de nabije toekomst onder druk.

De KNSB ziet het totaal aantal leden licht groeien, maar het aantal verenigingsleden daalt nog steeds. Verheugend is dat het aantal jeugdleden van de KNSB al enkele jaren gestaag groeit. Dat bevestigt wat ons betreft de beleidskeuze, waarbij veel aandacht voor jeugd- en schoolschaak is.

Een voorbeeld van die extra aandacht betreft de samenwerking met Slim.nl, die de afgelopen vier jaar activiteiten op het gebied van internetschaak voor de jeugd heeft mogelijk gemaakt. De KNSB wil Slim.nl nogmaals hartelijk danken voor de geleverde ondersteuning. Op het gebied van sponsoring zijn ondanks grote inspanningen verder weinig resultaten te melden. Wel is het verheugend dat het NK in Amsterdam dankzij inspanningen van de nieuwe organisatie en het Manor-hotel succesvol is verlopen.

Het afgelopen jaar heeft ook in het teken gestaan van de uitrol van OLA. Dat is een grote operatie geweest en die is succesvol verlopen. Daarbij is het mooi dat de ontwikkeling van OLA fase 1 binnen budget heeft plaatsgevonden. Tevens heeft de Bondsraad besloten om OLA verder te ontwikkelen, zodat de functionaliteit verder wordt verbeterd en de processen op het bondsbureau en in het land bij de verenigingen en bonden nog meer worden ondersteund.

Voor de nabije toekomst is het belangrijk dat ook verenigingen gaan groeien. Het is goed om te weten dat er behoefte is aan schaken in georganiseerd verband. Dat blijkt bijvoorbeeld uit het feit dat een aantal verenigingen een ledenstop heeft moeten instellen. Het is verder belangrijk dat de positieve trend bij de jeugd verder doorzet. In dat kader is het fantastisch dat Nick Schilder zich als ambassadeur voor het schaken wil inzetten, niet alleen op het gebied van jeugdschaak, maar voor het schaken in de volle breedte. Dit nieuws heeft in korte tijd heel veel positieve reacties opgeleverd.

Ook op het gebied van topschaak boeken we vorderingen. De ontwikkeling van Anish Giri gaat voorspoedig, waardoor hij nu al een vaste waarde in de top-10 van de wereld is met uitzicht op meer. Wel zorgelijk is dat het budget voor topschaak en talentontwikkeling onder druk staat, waardoor het moeilijk is om de noodzakelijke activiteiten te blijven doen. Discussies hierover met NOC*NSF staan de komende periode weer op het programma.

Tot slot wil ik namens het bestuur iedereen bedanken, die heeft bijgedragen aan de activiteiten en resultaten van het afgelopen jaar.

maart 2015,

Michiel Bosman
penningmeester

2 JAARREKENING

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2014

(na resultaatbestemming)

ACTIVA

	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
	€	€
Vaste activa		
Materiële vaste activa	<u>576.195</u>	<u>612.418</u>
	576.195	612.418
Vlottende activa		
Voorraden	3.851	11.199
Vorderingen en overlopende activa	40.241	45.371
Liquide middelen	<u>204.790</u>	<u>223.738</u>
	248.883	280.308
	<u>825.077</u>	<u>892.726</u>

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2014

(na resultaatbestemming)

PASSIVA

	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
	€	€
Vrij besteedbaar eigen vermogen		
Algemene reserve	398.330	379.053
Bestemmingsreserves	43.000	43.000
Herwaarderingsreserve pand	91.134	124.134
	<u>532.464</u>	<u>546.187</u>
Vastgelegd eigen vermogen		
Bestemmingsfonds	60.000	60.000
	<u>60.000</u>	<u>60.000</u>
Voorzieningen	75.000	78.146
Schulden op korte termijn	157.613	208.393
	<u>825.077</u>	<u>892.726</u>

2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
BATEN			
Contributie	632.267	618.000	580.149
Subsidies	305.463	282.000	368.082
Bijdragen activiteiten	224.258	198.500	211.294
Overige baten	36.705	57.000	57.922
Som der baten	<u>1.198.693</u>	<u>1.155.500</u>	<u>1.217.448</u>
LASTEN			
Personeelslasten	439.833	432.000	440.512
Huisvestingslasten	18.770	30.000	30.814
Organisatielasten	96.563	73.000	78.338
Activiteiten	605.003	597.500	595.746
Afschrijvingslasten	8.210	8.000	5.343
Overige lasten	9.873	11.000	13.015
Som der lasten	<u>1.178.251</u>	<u>1.151.500</u>	<u>1.163.769</u>
Financiële baten en lasten	<u>701</u>	<u>3.000</u>	<u>1.266</u>
Baten en lasten voorgaande jaren	<u>-1.866</u>	<u>-</u>	<u>-2.570</u>
Bijzonder baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8.000</u>
Saldo staat van baten en lasten	<u>19.277</u>	<u>7.000</u>	<u>60.374</u>
Resultaatbestemming			
- Mutatie algemene reserve	19.277	7.000	17.374
- Mutatie bestemmingsreserve Talent en Top	-	-	25.000
- Mutatie bestemmingsreserve Business Club	-	-	18.000
	<u>19.277</u>	<u>7.000</u>	<u>60.374</u>

2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2014

	<u>2014</u>	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo staat van baten en lasten		20.442
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	8.210	
- veranderingen in werkkapitaal		
- afname vorderingen	5.439	
- afname voorraden	7.348	
- afname schulden op korte termijn	-51.090	
	<u>-51.090</u>	-30.093
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>-9.651</u>
Financiële baten en lasten	701	
Baten en lasten voorgaande jaren	-1.866	
	<u>-1.866</u>	-1.165
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>-10.816</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in (im)materiële vaste activa	-4.986	
Desinvest. in (im)materiële vaste activa	-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-4.986</u>	-4.986
Kasstroom uit overige activiteiten		
- voorzieningen	-3.146	
- bijzondere baten en lasten	-	
Kasstroom uit overige activiteiten	<u>-3.146</u>	-3.146
Netto-kasstroom		<u>-18.948</u>
Mutatie geldmiddelen		<u><u>-18.948</u></u>
Liquide middelen einde boekjaar		204.790
Liquide middelen begin boekjaar		<u>223.738</u>
Mutatie geldmiddelen		<u><u>-18.948</u></u>

2.4 TOELICHTING

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Vereniging Koninklijke Nederlandse Schaakbond, statutair gevestigd te Haarlem, bestaan voornamelijk uit het stimuleren, in stand houden en uitbreiden van de beoefening van de schaaksport in Nederland.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming tot aan het moment van buitengebruikstelling.

De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Kantoorpand en terrein	0%	- IT hardware	33,30%
- Overige installaties	10%	- IT software (waaronder OLA)	10,00%
- Inventaris en kantoor machines	20%	- Schaakmateriaal voor verhuur	10,00%

Het kantoorpand is gewaardeerd tegen de actuele waarde rekening houdend met de Wet Waardering Onroerende Zaken (WOZ). Er vindt geen afschrijving op plaats; waardeveranderingen worden rechtstreeks verwerkt in de herwaarderingsreserve pand.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden verantwoord tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden (tenzij anders toegelicht) bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves worden gevormd door het bestuur en maken deel uit van het "vrij besteedbaar eigen vermogen".

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen worden geormerkt door derden en maken deel uit van het "vastgelegde eigen vermogen". In verband hiermee mag het bestuur het fonds alleen inzetten voor het door derden aangewezen doel.

VoorzieningenPensioenregelingen personeel

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Indien er, naast de verplichting voor periodieke pensioenpremies, een verplichting bestaat voor per balansdatum opgebouwde pensioenrechten (backserviceverplichtingen), wordt de verplichting in de balans opgenomen tegen de contante waarde. Ultimo 2014 (en 2013) waren er voor de vereniging geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Onderhoud pand

De voorziening voor het onderhoud van het kantoorpand dient voor kosten en uitgaven in verband met het onderhoud aan het kantoorpand. De voorziening moet voldoende zijn voor de verbouwing van en groot onderhoud aan het pand. Dit bedrag is gebaseerd op een inschatting van verbouwingskosten en een inschatting van periodiek groot onderhoud. Als er een onttrekking plaatsvindt dan worden zodanige dotaties gedaan in het jaar van onttrekking en in de jaren daarna dat in 5 jaar tijd de voorziening weer het gewenste niveau heeft.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Opbrengsten

Onder opbrengsten worden verstaan de in het verslagjaar aan derden in rekening gebrachte of door derden toegekende bedragen voor contributiegelden, eigen bijdragen, sponsorgelden, rentebaten en subsidiegelden.

Subsidies

Subsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen, waarin de opbrengsten zijn gederfd of waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Toewijzing van kosten aan beleidsterreinen

Direct aanwijsbare kosten worden direct ten laste van het betreffende beleidsterrein gebracht. De toewijzing van personeelskosten aan de beleidsterreinen vindt plaats op basis van verdeelsleutels die op activiteiten ten behoeve van de beleidsterreinen zijn gebaseerd.

2.5 BEGROTINGSVERGELIJKING

Een vergelijking van de realisatie met de begroting over 2014 geeft het volgende beeld.
(afgerond op veelvoud van € 1000,-)

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Verskil t.o.v. begroting	
			Meer	Minder
	€	€	€	€
BATEN				
Contributie	632.000	618.000	14.000	
Subsidie	305.000	282.000	23.000	
Bijdragen activiteiten	224.000	199.000	25.000	
Overige baten	37.000	57.000		-20.000
	<u>1.198.000</u>	<u>1.156.000</u>	<u>62.000</u>	<u>-20.000</u>
LASTEN				
Personeelslasten	440.000	432.000	8.000	
Huisvestingslasten	19.000	30.000		-11.000
Organisatielasten	97.000	73.000	24.000	
Activiteiten	605.000	598.000	7.000	
Afschrijvingslasten	8.000	8.000		
Overige lasten	10.000	11.000		-1.000
	<u>1.179.000</u>	<u>1.152.000</u>	<u>39.000</u>	<u>-12.000</u>
Financiële baten en lasten	<u>1.000</u>	<u>3.000</u>		<u>-2.000</u>
Saldo	<u>20.000</u>	<u>7.000</u>	<u>13.000</u>	

Hieronder volgt een toelichting op de belangrijkste onder- of overschrijdingen (>10% én > € 5.000) met een verwijzing naar de toelichting op de staat van baten en lasten vanaf pagina 22 van dit jaarbericht en de specificaties vanaf pagina 30.

BATEN

Contributie

pagina 22

De contributiebaten zijn € 14.000 hoger dan begroot. Dat komt vooral doordat in de begroting onvoldoende rekening is gehouden met het effect van het jaarlidmaatschap op de contributie van verenigingsleden.

Subsidie

pagina 22

De subsidie van NOC*NSF is € 23.000 hoger dan begroot. Dat komt vrijwel volledig door niet geplande subsidies voor kadervorming (€ 5.000), veilig sportklimaat (€ 6.000) en marketingrechten (€ 11.000).

Bijdragen activiteiten: arbiterscursussen pagina 34

De eigen bijdragen waren een kleine € 6.000 lager dan begroot, omdat er minder arbiterscursussen zijn gehouden dan verwacht.

Bijdragen activiteiten: KNSB jeugdtrainingen pagina 35

Meer eigen bijdrage, vooral vanuit deelnemers aan het Jong-Oranje-programma.

Bijdragen activiteiten: EK jeugd pagina 35

Hogere eigen bijdrage door meer deelnemers. Er zijn ook hogere kosten.

Bijdragen activiteiten: KNSB-competitie en beker pagina 36

Hogere eigen bijdrage door een extra competitieronde in het kalenderjaar. Er zijn ook hogere kosten.

Overige baten: sponsoring breedteschaak pagina 33

Doordat het zwaartepunt van activiteiten verschoven is van 2013 naar 2014 is ook een deel van de opbrengst daar naar toe verplaatst. Daardoor waren de sponsorbaten € 5.000 hoger dan begroot.

Overige baten: sponsoring topschaak pagina 34

In afwijking van de begroting zijn de sponsorbaten voor het NK als negatieve lasten geboekt.

LASTENPersoneelslasten pagina 23

De kosten zijn € 8.000 hoger dan begroot. Dat is het gevolg van verschillende effecten, waaronder hogere sociale lasten en overige personeelslasten.

Huisvestingslasten: dotatie voorziening huisvesting pagina 23

Door een verlaging van de noodzakelijke voorziening is er sprake van een vrijval in plaats van een dotatie. In de toelicht op de balans staat hierover meer informatie.

Organisatielasten: IT-kosten (excl. beheer website) pagina 23

De kosten waren in 2014 hoger dan begroot. Dat komt doordat de Access-database aangepast moest worden, vooral vanwege de upgrade naar Windows 8. De upgrade naar Windows 8 bracht zelf ook kosten met zich mee. Verder speelde een rol dat een deel van de kosten voor OLA niet geactiveerd kon worden. Doordat in 2014 geen investeringen in software hebben plaatsgevonden, terwijl 17.000 euro was begroot, zijn de totale IT-uitgaven wel binnen de begroting gebleven.

Activiteiten: ledenwerving en verenigingsondersteuning pagina 33

De kosten bleven ongeveer € 7.000 onder de begroting. Wel was een forse stijging zichtbaar t.o.v. 2013. Dat betekent dat er een intensivering plaatsvindt in de activiteiten voor ledenwerving en verenigingsondersteuning.

Activiteiten: internetschaak pagina 33

De kosten hiervan waren € 14.000 hoger dan begroot. Dat kwam vooral doordat er meer activiteiten werden uitgevoerd in het kader van de samenwerking met Slim.nl. Daarnaast werden meer internetaccounts uitgegeven dan begroot.

Activiteiten: overig breedteschaak pagina 33

De hier begrote kosten vallen grotendeels onder ledenwerving en verenigingsondersteuning.

Activiteiten: schaakdidactische cursussen pagina 34

Het aantal cursussen en daarmee ook de kosten waren hoger dan begroot. Dat betrof vooral de cursussen Schaaktrainer 1.

Activiteiten: trainings- en wedstrijdprogramma heren pagina 34

De kosten hiervoor waren € 16.000 lager dan begroot. Dat had enerzijds te maken met lagere subsidie vanuit NOC*NSF dan in 2013 en anderzijds met hogere kosten voor het landenteam heren.

Activiteiten: NK heren en dames pagina 34

In afwijking van de begroting zijn de sponsorbaten voor het NK als negatieve lasten geboekt. Dat verklaart de lagere kosten.

Activiteiten: KNSB-jeugdtrainingen pagina 35

Hogere kosten door meer activiteiten voor statushouders en bovendien is er nog een naijlend effect van kleine groepen in seizoen 2013-2014.

Activiteiten: EK jeugd pagina 35

Hogere kosten door meer deelnemers. Dat wordt deels gecompenseerd door hogere eigen bijdragen.

Activiteiten: KNSB-competitie en beker pagina 36

Hogere kosten door een extra competitieronde in het kalenderjaar. Dat wordt geheel gecompenseerd door hogere eigen bijdragen.

2.6 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2014

	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
	€	€
MATERIËLE VASTE ACTIVA		
Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:		
Boekwaarde per 1 januari	612.418	694.295
Investeringen	4.986	19.466
Desinvesteringen	0	0
Herwaardering pand	-33.000	-96.000
	<u>584.404</u>	<u>617.761</u>
Afschrijvingen	8.210	5.343
Boekwaarde per 31 december	<u>576.195</u>	<u>612.418</u>
Bijlage 4.5 bevat een nadere specificatie van de materiële vaste activa.		
VOORRADEN		
Internetschaakaccounts	3.851	11.199
Af: voorziening incurante voorraad	0	0
	<u>3.851</u>	<u>11.199</u>
VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA		
Debiteuren		
Te vorderen	18.174	19.794
Af: voorziening dubieuze debiteuren	-6.328	-6.600
	<u>11.846</u>	<u>13.194</u>
Van de totaal openstaande vorderingen is per 29 januari 2015 € 4.863 ontvangen.		
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten		
Overige vorderingen	13.785	12.668
Vooruitbetaalde kosten	14.610	19.508
	<u>28.395</u>	<u>32.176</u>
Totaal Vorderingen en overlopende activa	<u>40.241</u>	<u>45.371</u>

VERVOLG 2.6 TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
	€	€
LIQUIDE MIDDELEN		
Kas	158	279
Rekening-courant	19.382	13.314
Spaarrekening	<u>185.250</u>	<u>210.145</u>
	<u>204.790</u>	<u>223.738</u>

Per 31 december 2014 staat € 204.790 (31 december 2013: € 223.738) ter vrije beschikking.

ALGEMENE RESERVE

Saldo per 1 januari	379.053	361.679
Resultaatbestemming boekjaar	<u>19.277</u>	<u>17.374</u>
Saldo per 31 december	<u>398.330</u>	<u>379.053</u>

BESTEMMINGSRESERVES**Bestemmingsreserve Talent en Top**

Saldo per 1 januari	25.000	0
Resultaatbestemming boekjaar	<u>0</u>	<u>25.000</u>
Saldo per 31 december	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>

In 2013 heeft de KNSB een incidentele afbouwsubsidie ontvangen van € 30.000 van het ministerie van VWS. Het bestuur heeft besloten om dit te reserveren voor incidentele uitgaven op het gebied van Talentontwikkeling en Topschaak. In 2013 is € 5.000 hieraan besteed; in 2014 nihil.

Bestemmingsreserve Business Club

Saldo per 1 januari	18.000	0
Resultaatbestemming boekjaar	<u>0</u>	<u>18.000</u>
Saldo per 31 december	<u>18.000</u>	<u>18.000</u>

In 2013 is de KNSB gestart met een Business Club. Het bestuur heeft besloten om in de opstartfase de inkomsten te reserveren voor uitgaven ten behoeve van de Business Club. In 2014 waren er geen inkomsten en uitgaven voor de Business Club.

Totaal Bestemmingsreserves	<u>43.000</u>	<u>43.000</u>
-----------------------------------	---------------	---------------

VERVOLG 2.6 TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
	€	€
HERWAARDERINGSRESERVE PAND		
Saldo per 1 januari	124.134	220.134
Mutatie reserve op basis van WOZ-waarde	<u>-33.000</u>	<u>-96.000</u>
Saldo per 31 december	<u>91.134</u>	<u>124.134</u>

VASTGELEGD EIGEN VERMOGEN**Bestemmingsfonds Groen-stichting**

Saldo per 1 januari	60.000	60.000
Resultaatbestemming boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>60.000</u>	<u>60.000</u>

De gelden uit dit fonds zijn afkomstig van de D.J. Groen-stichting. De gelden zullen in de geest van de nalatenschap van de heer Groen worden besteed en zijn daarom bestemd voor jeugd- en schoolschaak.

VOORZIENINGEN**Voorziening onderhoudskosten pand**

Saldo per 1 januari	78.146	67.528
Dotatie/onttrekking	<u>-3.146</u>	<u>10.618</u>
Saldo per 31 december	<u>75.000</u>	<u>78.146</u>

Deze voorziening is bedoeld voor groot onderhoud. De voorziening is aangepast van € 110.000 naar € 75.000. Dat is gedaan omdat de € 110.000 was gebaseerd op een situatie waarin de KNSB het pand ging verbouwen om eventuele verhuur van een deel van het pand mogelijk te maken. Die verhuur en de verbouwing zijn voorlopig van de baan. De € 75.000 zijn gebaseerd op kosten die bij recent groot onderhoud zijn gemaakt. Om op de gewenste voorziening van € 75.000 euro uit te komen is een vrijval van ruim € 3.000 vereist.

SCHULDEN OP KORTE TERMIJN**Loonverplichtingen**

Loonheffing en premies sociale verzekeringen	11.631	12.676
Pensioenpremies	4.501	6.422
Netto salarissen	0	405
Reservering vakantietoeslag, inclusief werkgeverslasten	15.000	15.000
Reservering vakantiedagen, inclusief werkgeverslasten	<u>21.240</u>	<u>22.380</u>
	<u>52.372</u>	<u>56.883</u>

VERVOLG 2.6 TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
	€	€
Overige schulden en nog te betalen kosten		
Afdrachten aan Max Euwe-centrum en FIDE	0	10.403
Accountants- en administratiekosten	6.000	6.000
Omzetbelasting	2.202	2.039
Overige te betalen kosten	61.782	77.293
	<u>69.984</u>	<u>95.735</u>
Vooruitontvangen bedragen		
Eigen bijdragen voor jeugdtrainingen	13.000	20.000
Inschrijfgelden KNSB-competitie	11.500	13.640
Sponsoring	0	15.000
Contributie persoonlijke leden	7.362	6.920
Overige vooruit ontvangen bedragen	3.395	215
	<u>35.257</u>	<u>55.775</u>
Totaal schulden op korte termijn	<u>157.613</u>	<u>208.393</u>

2.7 NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn ultimo 2014 als volgt:

<u>Contract / categorie</u>	<u>Einddatum</u>	Rechten in:			Totaal
		<u>2015</u>	<u>2016 - 2019</u>	<u>na 2019</u>	
Contract NK Manor Hotel	31-12-2015	30.800	0	0	30.800
Totaal rechten		<u>30.800</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>30.800</u>
		Verplichting in:			
<u>Contract / categorie</u>	<u>Einddatum</u>	<u>2015</u>	<u>2016 - 2019</u>	<u>na 2019</u>	Totaal
Huur printers	31-12-2019	3.920	15.682	0	19.602
Contract NK Amsterdam	31-12-2015	32.000	0	0	32.000
Contract NK Manor Hotel	31-12-2015	30.800	0	0	30.800
Totaal verplichtingen		<u>66.720</u>	<u>15.682</u>	<u>0</u>	<u>82.402</u>

2.8 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
BATEN			
Contributie			
Verenigingen en persoonlijke leden	603.112	584.000	546.305
Internetschaak	17.473	20.000	16.318
Schoolschaak	10.813	13.000	16.664
Overig	870	1.000	863
	<u>632.267</u>	<u>618.000</u>	<u>580.149</u>

Bijlage 4.1 bevat een nadere onderbouwing van de contributie.

Subsidies			
NOC*NSF	305.463	282.000	338.082
Ministerie van VWS	-	-	30.000
	<u>305.463</u>	<u>282.000</u>	<u>368.082</u>

In het boekjaar zijn de volgende subsidies definitief vastgesteld:

Jaar	Subsidie	Kenmerk vaststelling	Bedrag
2013	NOC*NSF	totaalbedrag	<u>322.403</u>
			<u>322.403</u>

Deze vaststellingen hebben niet geleid tot correcties ten opzichte van de jaarrekening over het betreffende boekjaar. Van de tot en met voorgaand boekjaar ontvangen subsidies zijn alle subsidies definitief vastgesteld.

Voor het boekjaar 2014 zijn de volgende subsidiebeschikkingen ontvangen:

Subsidie	Kenmerk toezegging	Bedrag
NOC*NSF Basisbijdrage sportparticipatie	rubriek 1.1 Lotto	29.583
NOC*NSF Kwaliteitsbevordering kader	rubriek 1.2 Lotto	4.800
NOC*NSF Veilig sportklimaat	rubriek 1.3 Lotto	6.000
NOC*NSF Maatwerkfinanciering Top-10	rubriek 2.1 Lotto	85.500
NOC*NSF Algemeen functioneren sportbonden	rubriek 3.1 Lotto	149.818
NOC*NSF Afbouwregeling Topsport	rubriek 4.1 Lotto	18.648
NOC*NSF Compensatie Marketingrechten	rubriek 4.9 Lotto	11.114
		<u>305.463</u>

VERVOLG 2.8 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
Bijdragen activiteiten	<u>224.258</u>	<u>198.500</u>	<u>211.294</u>

Bijlage 4.3 bevat een nadere specificatie van de bijdragen aan activiteiten.

Overige baten	<u>36.705</u>	<u>57.000</u>	<u>57.922</u>
----------------------	---------------	---------------	---------------

Bijlage 4.2 bevat een nadere specificatie van de overige baten.

Som der baten	<u><u>1.198.693</u></u>	<u><u>1.155.500</u></u>	<u><u>1.217.448</u></u>
----------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------

LASTEN**Personeelslasten**

Lonen en salarissen	320.389	324.000	329.023
Sociale lasten	50.051	46.000	50.840
Pensioenlasten	28.798	27.000	28.861
Overige personeelslasten	<u>40.595</u>	<u>35.000</u>	<u>31.788</u>
	<u>439.833</u>	<u>432.000</u>	<u>440.512</u>

Het aantal werknemers bedroeg in 2014 gemiddeld 10 (2013: 10); omgerekend naar FTE: 6,7 (2013: 6,8).

Huisvestingslasten

Gas, water en elektriciteit	7.029	7.000	8.806
Onderhoud en schoonmaak	10.016	6.000	6.881
Overige huisvestingskosten	4.870	6.000	4.509
Dotatie voorziening huisvesting	<u>-3.146</u>	<u>11.000</u>	<u>10.618</u>
	<u>18.770</u>	<u>30.000</u>	<u>30.814</u>

Organisatielasten

Bureaunkosten	10.849	12.000	12.024
Druk en portokosten	13.592	11.000	13.118
IT-kosten (excl beheer website)	23.651	8.000	10.369
Bestuur, Bondsraad en commissies	13.172	12.000	14.309
Accountant en juridische kosten	13.471	12.000	13.782
FIDE, ECU, NOC*NSF en WOS	14.580	13.000	13.473
PR & sponsorbeleid	<u>7.248</u>	<u>5.000</u>	<u>1.264</u>
	<u>96.563</u>	<u>73.000</u>	<u>78.338</u>

VERVOLG 2.8 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
Activiteiten	<u>605.003</u>	<u>597.500</u>	<u>595.746</u>
Bijlage 4.3 bevat een nadere specificatie van de lasten van activiteiten per beleidsterrein.			
Afschrijvingslasten			
Afschrijving materiële vaste activa	8.210	8.000	5.343
	<u>8.210</u>	<u>8.000</u>	<u>5.343</u>
Bijlage 4.4 bevat een nadere specificatie van de materiële vaste activa.			
Overige lasten			
Diverse posten	9.873	10.000	12.462
Voorziening dubieuze debiteuren	-	1.000	553
	<u>9.873</u>	<u>11.000</u>	<u>13.015</u>
Som der lasten	<u><u>1.178.251</u></u>	<u><u>1.151.500</u></u>	<u><u>1.163.769</u></u>
Financiële baten en lasten			
Rentebaten	1.755	4.000	2.026
Rentelasten	3	-	2
Bankkosten	1.051	1.000	757
Saldo financiële baten en lasten	<u>701</u>	<u>3.000</u>	<u>1.266</u>
Saldo staat van baten en lasten	<u><u>21.143</u></u>	<u><u>7.000</u></u>	<u><u>54.945</u></u>

2.9 VASTSTELLING EN GOEDKEURING VAN DE JAARREKENING

In de bestuursvergadering van 9 maart 2015 is de jaarrekening 2014 (inclusief de daarin voorgestelde verwerking van het resultaat) vastgesteld.

Bestuur

Eddy Schuyer
Voorzitter



Arthur Rongen
Secretaris



Michiel Bosman
Peningmeester



Jan Stomphorst
Lid



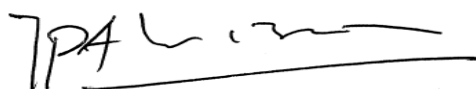
Patrick Bernhart
Lid



Dharma Tjiam
Lid



Jan-Peter Wissink
Lid



3 OVERIGE GEGEVENS

Zirkzee Audit

accountants

Lange Voort 68
2341 KD Oegstgeest
Postbus 93
2340 AB Oegstgeest
T 071 - 515 40 14
F 071 - 517 36 66
E mail@zirkzee.nl
www.zirkzee.nl

onderdeel van de Zirkzee-groep

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Schaakbond

Wij hebben de jaarrekening 2014 van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Schaakbond te Haarlem gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven en het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven" en rekening houdend met de Richtlijnen Regelingen Sportagenda 2013-2016, subsidiejaar 2014. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht en met de Richtlijnen Regelingen Sportagenda 2013-2016, subsidiejaar 2014. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

De Zirkzee-groep is een samenwerkingsverband van registeraccountants, accountants-administratieconsulenten, belastingadviseurs en administratieve dienstverleners. Zirkzee Audit accountants is de handelsnaam van Zirkzee Audit B.V., statutair gevestigd te Oegstgeest (KvK nr. 28049205).

Op alle opdrachten die aan ons worden verleend, zijn toepasselijk de algemene voorwaarden van het SRA. Iedere aansprakelijkheid is beperkt tot het bedrag dat in het desbetreffende geval onder onze beroepsaansprakelijkheidsverzekering wordt uitbetaald. Op eerste verzoek zal u een exemplaar van deze voorwaarden toegezonden worden.

Zirkzee Audit
accountants

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Koninklijke Nederlandse Schaakbond per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 “Kleine Organisaties-zonder-winststreven”.

Wij zijn van oordeel dat de geldende Richtlijnen Regelingen Sportagenda 2013-2016, subsidiejaar 2014 zijn nageleefd en dat de gelden zijn berekend met inachtneming van de geldende bepalingen.

Oegstgeest, 17 maart 2015
Zirkzee Audit B.V.

w.g.

R. Wassing RA

3.2 RESULTAATBESTEMMING 2013

Het bestuur heeft de jaarrekening 2013 goedgekeurd in de vergadering gehouden op 19 mei 2014. De Algemene Vergadering heeft de jaarrekening 2013 vastgesteld in de vergadering d.d. 14 juni 2014. De bestemming van het resultaat is vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

3.3 VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING 2014

De staat van baten en lasten over het boekjaar 2014 sluit met een voordelig saldo van € 19.277. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering terzake is het resultaat als volgt verwerkt in de jaarrekening:

- Toevoeging algemene reserve	<u>€ 19.277</u>
	<u>€ 19.277</u>

3.4. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op het beeld van deze jaarrekening.

4 SPECIFICATIES

4.1 TOELICHTING CONTRIBUTIE

Realisatie 2014

verenigingsleden	kwartaal 1	kwartaal 2	kwartaal 3	kwartaal 4	jaartotaal
<u>aantal verenigingsleden</u>					
senioren	12.313	12.469	12.507	11.567	
jeugd	4.895	5.392	5.527	4.347	
bijzondere bonden	397	402	409	388	
totaal	17.605	18.263	18.443	16.302	

tarieven verenigingsleden

senioren	9,98	9,98	9,98	10,22
jeugd	4,99	4,99	4,99	5,11
bijzondere bonden	3,70	3,70	3,70	3,79

contributie

senioren	122.822	124.378	124.757	118.215	490.173
jeugd	24.414	26.893	27.566	22.213	101.085
bijzondere bonden	1.469	1.487	1.513	1.471	5.940
totaal	148.705	152.758	153.837	141.898	597.198

contributieoverzicht	kwartaal 1	kwartaal 2	kwartaal 3	kwartaal 4	jaartotaal	in begroting
aantal verenigingsleden	148.705	152.758	153.837	141.898	597.198	578.000
korting	-567	-568	-559	-558	-2.252	-2.000
persoonlijke leden	8.166				8.166	8.000
subtotaal	156.303	152.191	153.277	141.341	603.112	584.000
internetschaak					17.473	20.000
schoolschaak					10.813	13.000
overig					870	1.000
totaal	156.303	152.191	153.277	141.341	632.267	618.000

4.2 SPECIFICATIE OVERIGE BATEN

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
Sponsoring			
Sponsoring algemeen	-	-	18.000
Sponsoring breedteschaak	15.000	10.000	14.000
Sponsoring topschaak	1.000	25.000	6.198
Sponsoring talentontwikkeling	538	-	-
	<u>16.538</u>	<u>35.000</u>	<u>38.198</u>
Overige opbrengsten			
SwissMaster en verhuur materialen	3.358	3.000	3.450
Advertenties bondsblad	7.415	6.000	6.466
Advertenties website	71	-	343
Diverse posten	9.324	13.000	9.463
	<u>20.168</u>	<u>22.000</u>	<u>19.723</u>
Totaal overige baten	<u><u>36.705</u></u>	<u><u>57.000</u></u>	<u><u>57.922</u></u>

4.3 SPECIFICATIE BELEIDSTERREINEN

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
<u>Bondsblad & Website</u>			
BATEN			
Advertenties bondsblad	7.415	6.000	6.466
Advertenties website	71	-	343
	<u>7.486</u>	<u>6.000</u>	<u>6.809</u>
LASTEN			
Bondsblad	78.096	79.000	82.019
Website	5.639	10.000	2.105
	<u>83.735</u>	<u>89.000</u>	<u>84.125</u>
Toegevoegd personeelslasten	<u>21.671</u>	<u>20.609</u>	<u>31.084</u>
Saldo Bondsblad & Website	<u><u>-97.920</u></u>	<u><u>-103.609</u></u>	<u><u>-108.400</u></u>
<u>Breedteschaak</u>			
BATEN			
Volwassenencursus internet	2.065	4.000	2.105
Examens en diploma's	3.916	5.000	3.844
Subsidie sportparticipatie	29.583	29.000	32.148
Sponsoring breedteschaak	15.000	10.000	14.000
	<u>50.564</u>	<u>48.000</u>	<u>52.097</u>
LASTEN			
Ledenwerving & verenigingsondersteuning	21.526	28.000	10.880
Volwassencursus internet	1.229	4.000	2.375
Examens en diploma's	139	2.000	1.790
SpeelZ	12.910	10.000	20.122
Internetschaak	48.819	35.000	34.541
Overig breedteschaak	1.000	9.000	-
	<u>85.624</u>	<u>88.000</u>	<u>69.708</u>
Toegevoegd personeelslasten	<u>61.722</u>	<u>60.904</u>	<u>60.601</u>
Saldo Breedteschaak	<u><u>-96.782</u></u>	<u><u>-100.904</u></u>	<u><u>-78.212</u></u>

VERVOLG 4.3 SPECIFICATIE BELEIDSTERREINEN

	Realisatie 2014 €	Begroting 2014 €	Realisatie 2013 €
<u>Kadervorming</u>			
BATEN			
Schaakdidactische cursussen	10.580	9.000	10.720
Arbiterscursussen	1.469	7.000	3.816
Subsidie opleidingen	4.800	-	2.400
	<u>16.849</u>	<u>16.000</u>	<u>16.936</u>
LASTEN			
Schaakdidactische cursussen	24.315	18.000	25.133
Arbiterscursussen	6.250	10.000	7.843
Ontwikkeling nieuw materiaal	-	4.000	588
Overig kadervorming	358	1.000	515
	<u>30.924</u>	<u>33.000</u>	<u>34.078</u>
Toegevoegd personeelslasten	<u>28.681</u>	<u>25.837</u>	<u>26.147</u>
Saldo Kadervorming	<u><u>-42.757</u></u>	<u><u>-42.837</u></u>	<u><u>-43.289</u></u>
<u>Topschaak</u>			
BATEN			
EK/WK individueel heren/dames	4.035	3.000	5.581
Subsidie topschaak	104.148	103.000	142.225
Sponsoring topschaak	1.000	25.000	6.198
	<u>109.183</u>	<u>131.000</u>	<u>154.005</u>
LASTEN			
Landenwedstrijd heren	29.502	25.000	46.851
Landenwedstrijd dames	12.720	11.000	15.390
EK/WK individueel heren/dames	4.035	3.000	7.696
Trainings- en wedstrijdprogramma heren	54.533	70.000	54.011
Trainings- en wedstrijdprogramma dames	-	-	6.271
NK heren en dames	35.058	57.000	36.990
Open NK	2.999	3.000	3.084
Overig topschaak	30	1.000	-
	<u>138.877</u>	<u>170.000</u>	<u>170.295</u>
Toegevoegd personeelslasten	<u>40.863</u>	<u>40.449</u>	<u>40.876</u>
Saldo Topschaak	<u><u>-70.557</u></u>	<u><u>-79.449</u></u>	<u><u>-57.166</u></u>

VERVOLG 4.3 SPECIFICATIE BELEIDSTERREINEN

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
<u>Talentontwikkeling</u>			
BATEN			
KNSB jeugdtrainingen	48.844	42.000	42.771
WK junioren en WK jeugd	7.622	6.000	2.000
EK jeugd	20.592	9.000	24.000
Overige uitzendingen	4.286	-	3.890
Sponsoring talentontwikkeling	538	-	-
	<u>81.882</u>	<u>57.000</u>	<u>72.661</u>
LASTEN			
KNSB jeugdtrainingen	60.708	52.000	62.656
WK junioren en WK jeugd	14.326	11.000	4.756
EK jeugd	36.442	16.000	33.543
Overig talentontwikkeling	6.893	2.000	5.278
	<u>118.369</u>	<u>81.000</u>	<u>106.232</u>
Toegewezen personeelslasten	<u>52.810</u>	<u>55.473</u>	<u>49.206</u>
Saldo Talentontwikkeling	<u><u>-89.297</u></u>	<u><u>-79.473</u></u>	<u><u>-82.777</u></u>
<u>Jeugdschaak</u>			
BATEN			
Jeugdclubcompetitie	7.180	8.000	7.020
NK Schoolschaak	1.900	3.500	1.900
	<u>9.080</u>	<u>11.500</u>	<u>8.920</u>
LASTEN			
NJK (10,12,14,16,20)	8.503	4.000	4.615
ONJK en overige eendags-NJK's	613	500	42
Jeugdclubcompetitie	7.752	8.000	7.279
NK schoolschaak en scholencompetitie	5.636	9.000	1.776
Internet grandprix	4.120	3.000	4.472
Overig jeugdevenementen	1.703	1.000	875
	<u>28.327</u>	<u>25.500</u>	<u>19.060</u>
Toegewezen personeelslasten	<u>28.749</u>	<u>28.341</u>	<u>26.294</u>
Saldo Jeugdschaak	<u><u>-47.996</u></u>	<u><u>-42.341</u></u>	<u><u>-36.434</u></u>

VERVOLG 4.3 SPECIFICATIE BELEIDSTERREINEN

	Realisatie 2014 €	Begroting 2014 €	Realisatie 2013 €
<u>Wedstrijdschaak</u>			
BATEN			
KNSB-competitie en beker	111.769	102.000	103.648
	<u>111.769</u>	<u>102.000</u>	<u>103.648</u>
LASTEN			
KNSB-competitie en beker	111.282	104.000	105.120
Ondersteunen diverse NK's	1.915	1.000	1.238
KNSB-rating	5.951	6.000	5.891
	<u>119.148</u>	<u>111.000</u>	<u>112.249</u>
Toegevoegd personeelslasten	<u>20.127</u>	<u>19.006</u>	<u>19.076</u>
Saldo Wedstrijdschaak	<u><u>-27.505</u></u>	<u><u>-28.006</u></u>	<u><u>-27.678</u></u>
<u>Algemeen</u>			
BATEN			
Totaal	<u>811.881</u>	<u>784.000</u>	<u>802.372</u>
LASTEN			
Totaal	<u>133.415</u>	<u>122.000</u>	<u>127.510</u>
Toegevoegd personeelslasten	<u>185.212</u>	<u>181.381</u>	<u>187.227</u>
Saldo Algemeen	<u><u>493.254</u></u>	<u><u>480.619</u></u>	<u><u>487.635</u></u>
Saldo beleidsterreinen	-472.812	-476.619	-433.956
Resultaat	<u><u>20.442</u></u>	<u><u>4.000</u></u>	<u><u>53.679</u></u>

4.4 SPECIFICATIE VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

MATERIËLE VASTE ACTIVA	Kantoor- pand	IT hardware	IT software	Inventaris	Materiaal	Totaal
Stand begin boekjaar						
Aanschafwaarde	448.866	10.000	33.004	6.852	10.593	509.316
Cumulatieve herwaardering	124.134	-	-	-	-	124.134
Cumulatieve afschrijvingen	-	-9.933	-4.118	-3.541	-3.439	-21.031
Boekwaarde	<u>573.000</u>	<u>67</u>	<u>28.886</u>	<u>3.311</u>	<u>7.154</u>	<u>612.418</u>
Wijzigingen boekjaar						
Investeringen	-	4.986	-	-	-	4.986
Herwaardering	-33.000	-	-	-	-	-33.000
Afschrijvingen	-	-898	-3.825	-2.049	-1.437	-8.210
Saldo wijzigingen	<u>-33.000</u>	<u>4.088</u>	<u>-3.825</u>	<u>-2.049</u>	<u>-1.437</u>	<u>-36.224</u>
Stand einde boekjaar						
Aanschafwaarde	448.866	14.986	33.004	6.852	10.593	514.302
Cumulatieve herwaardering	91.134	-	-	-	-	91.134
Cumulatieve afschrijvingen	-	-10.831	-7.943	-5.590	-4.876	-29.241
Boekwaarde	<u>540.000</u>	<u>4.155</u>	<u>25.061</u>	<u>1.262</u>	<u>5.717</u>	<u>576.195</u>

4.5 OVERIGE SPECIFICATIES

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
<u>Internetschaak</u>			
BATEN			
Contributie internetleden	17.473	20.000	16.318
Eigen bijdrage training volwassenen	2.065	4.000	2.105
Sponsoring breedteschaak	15.000	10.000	14.000
	<u>34.538</u>	<u>34.000</u>	<u>32.423</u>
LASTEN			
Internetaccounts	21.026	20.000	19.724
Training volwassenen	1.229	4.000	2.375
Schaakchallenge en NK VO	21.264	10.000	10.736
Jeugd Grand Prix	4.120	3.000	4.472
Overige evenementen	6.529	5.000	4.080
	<u>43.519</u>	<u>34.000</u>	<u>32.836</u>
Totaal saldo internetschaak	<u><u>-8.981</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-413</u></u>
<u>Dekking vaste kosten</u>			
BATEN			
Contributie algemeen	603.112	584.000	546.305
Subsidie algemeen (75%)	112.364	112.500	114.707
Baten bondsblad en website	7.486	6.000	6.809
	<u>722.961</u>	<u>702.500</u>	<u>667.822</u>
LASTEN			
Lasten algemeen	573.950	557.000	569.288
Lasten bondsblad en website	83.735	89.000	84.125
	<u>657.685</u>	<u>646.000</u>	<u>653.413</u>
Totaal dekking vaste kosten	<u><u>65.276</u></u>	<u><u>56.500</u></u>	<u><u>14.408</u></u>