

Aan De (plaatsvervangende) leden van de Bondsraad
Van Financiële Advies Commissie (FAC)
betreft Verslag FAC aan de Bondsraad van 10 december 2016
status Adviserend
Cc
Dd 7 november 2016
Nr 16/FZfac/1257/JPdV

Verslag Financiële adviescommissie (FAC) van de Koninklijke Nederlandse Schaakbond (KNSB)

De FAC heeft ook ditmaal weer kennis mogen nemen van de financiële stukken van de KNSB. In dit stuk vindt u de bevindingen van de FAC met betrekking tot deze stukken, en de algemene gang van zaken.

Communicatie

De FAC heeft de stukken tijdig mogen ontvangen. Daarbij hebben we op verzoek ook nog extra toelichtingen ontvangen, alvorens het intern overleg met de KNSB heeft plaatsgevonden. De FAC vroeg om deze extra toelichtingen, omdat de geschreven toelichtingen in de documenten soms wat onvolledig waren naar mening van de FAC. De KNSB heeft echter ruimschoots en naar tevredenheid op alle vragen antwoord gegeven.

Managementletter

De accountant geeft in de managementletter een aantal punten van aandacht aan, en deze hebben wij als FAC dan ook gebruikt om verdiepende vragen te stellen, en beter te kijken naar de algemene organisatie en interne controle. De FAC is hierbij van mening dat de KNSB zeer serieus bezig met de genoemde zaken, en dat de gemaakte fouten zich afspelen in de marge. Dit zal dit ook in de toekomst in de gaten houden, maar heeft vertrouwen in de werkwijze van het bestuur.

Begroting

De Begroting is naar het oordeel van de FAC een realistische begroting. Eventuele onzekere subsidieontvangsten staan tegenover even grote uitgaven die niet gedaan zullen worden indien de subsidie niet gerealiseerd wordt. De FAC ziet in de begroting eveneens terug dat de lopende financiën voorlopig weer op orde zijn, en dat de reserves weer worden aangevuld. Bovendien is de door de bondsraad gewenste verschuiving van Topschaak naar breedteschaak terug te zien in het beleid.

Continuïteit

Gezien het grote verloop van bestuurders binnen de KNSB, maakte de FAC zich aanvankelijk zorgen over de continuïteit binnen de KNSB. De toelichtingen hierop van de directeur en de nieuwe penningmeester stemmen ons echter gerust over het tempo waarin de transitie verloopt. Er is oog voor overdracht van kennis, en behoud van kwaliteit.

Liquiditeit

De liquide middelen van de KNSB zijn de afgelopen jaren flink teruggelopen, en de liquiditeitsratio (de mate waarin de korte termijn schulden betaald kunnen worden uit de korte termijn bezittingen) bevindt zich daardoor met 0,76 onder het gewenste niveau van 1,0. In de loop van 2017 zal dit echter verbeteren tot 0,81, en de FAC ziet hierin dat er stappen in de goede richting genomen worden. Bovendien zijn er mogelijkheden om eventuele liquiditeitsproblemen op te lossen, waardoor de FAC hierin geen direct risico ziet. De liquiditeit zal echter de komende jaren een punt van aandacht blijven.

Toekomst van de KNSB

De FAC maakt zich echter de grootste zorgen over de toekomst van het schaken in haar huidige vorm. De ledenaantallen blijven teruglopen, en daardoor blijven de inkomsten ook onder druk staan. De commissie wil daarom zowel het bestuur, alsook de bondsraad meegeven dat er opnieuw gekeken zal moeten worden naar het toekomstige verdienmodel van het georganiseerde schaken. Hierbij zal

mogelijk opnieuw de discussie aangegaan moeten worden over de minimale omvang van de landelijke bond, de bijbehorende structuur, en de gewenste verdeling van de lasten over de verschillende typen leden.

Conclusie

De FAC is van mening dat de stukken een realistisch beeld geven van de te verwachten baten en lasten van het komende kalenderjaar. Ze zijn bovendien in lijn met de vastgestelde doelen in de bondsraad, en de FAC heeft vertrouwen in een gedegen uitvoering van de geplande activiteiten. De FAC adviseert derhalve in te stemmen met de voorgelegde begroting.

Namens de Financiële Advies Commissie,

Jan-Pieter de Vries
Voorzitter financiële adviescommissie KNSB.